分化与进化：解构新医疗经济

**第十一届中国医院院长年会**

**邀请函**

**出 品：卓信医学传媒集团**

**主 办：《中国医院院长》杂志社**

**中国医院院长网**

 **联合主办：广东省医院协会**

**时 间：2017年11月3日～5日**

**地 点：珠海国际会展中心**

**大会网址：www.h-ceo.com**

邀请辞

人类社会的发展总是从分化开始，逐步走向进化。譬如现在的医疗服务业。

最近20年，分化与进化俨然已成为中国医院建设和发展难以逾越的重力法则。

从整个医疗市场来说，各个医院都需要找到自己的资源优势，选择人无我有、人有我精、人精我特的差异化发展路线；从一个医院的内部来讲，也需要运营管理的分化和目标对象的细化。

这种分化，一方面体现于医学模式的多维渗透，从学科到亚学科，从宏观医疗到微观医疗，从经验医学到精准医学；另一方面也体现于医院建设运营的专业分化、边界演化和模式进化，从规模管理到价值管理，从传统科层结构到生态型组织构建，从追求线性增长到追求指数增长，等等。

尤其过去一年，大数据、云计算、移动互联、基因测序、物联网等新技术的快速普及以及医改的持续深入，更是让此分化过程变得愈加眼花缭乱——互联网医院横空出世，“大数据”管理浪潮汹涌，医药分开势大力沉，按病种支付渐成主流……从新医疗经济的角度观察，如此技术和政策两股力量的往复叠加，既推动了理念、思维、工具、模式的深度融合，又创造了医院增长的新“断层”。

而分化的另一种结果，则是改变了医疗服务市场的竞争要素，即从原有的“质量至上，效益为王，规模经济”，发展到“患者至上，服务为王，品牌经济”，再及至“价值至上，整合为王，共生经济”，每一种竞争要素都将被重新定义，每一个价值单元都需要去重新诠释。

但如同达尔文的进化论一样，有分化就必然会有进化。前者可以理解为产业结构调整，后者则可以理解为是产业升级。在整个医疗行业调整、升级进入新常态时，新物种因顺应了环境变化而繁荣，也会因为选择的不同而退化。没有进化成新物种的医院，注定将在竞争中逐渐退出历史舞台。

因此，解构医疗新经济，寻找医疗新动能，自然就成为中国医院院长时下的共同诉求。这也让今年的院长年会多了一份理性、建设性和严肃。

目前，我们需要探寻的问题的确很多：新医疗经济正呼啸而来，在之后一年以及可以预知的未来，中国医院的市场格局将发生怎样的改变？医院的高层管理者又该如何把握机遇、迎接挑战，统筹谋划好本院的转型升级之路？另外，谁最有可能成为“先驱”而非“先烈”，在这一轮进化大战中脱颖而出？他们一般要具备怎样的发展基因？这些基因又能否成为行业未来发展的新动能？

为此，11月3日至5日，我们将以“分化与进化：解构新医疗经济”立题，全面拉开第十一届中国医院院长年会的大幕。同时，也隆重盛邀您拨冗莅临“浪漫之都”珠海，与7000位医院院长一道，同谋大计，畅叙未来，共寻答案！

《中国医院院长》杂志社

二零一七年八月

**【组织机构】**

**主 办：** 《中国医院院长》杂志社

 中国医院院长网

**联合主办：**广东省医院协会

**顾问机构：**清华大学医院管理研究院

上海交通大学中国医院发展研究院

中欧国际工商学院卫生管理与政策中心

中国人民解放军总医院医院管理研究所

复旦大学医院管理研究所

南京大学医院管理研究所

北京协和医学院公共卫生学院

四川大学华西医院医院管理研究所

财团法人医院评鉴暨医疗品质策进会医管服务专案办公室

香港艾力彼医院管理研究中心

**【大会主席团】**

**大会主席**

王 辰 中国工程院院士、中日医院院长、《中国医院院长》杂志社总编辑

梁万年 国家卫生和计划生育委员会体制改革司司长

张宗久 国家卫生和计划生育委员会医政医管局局长、《中国医院院长》杂志社顾问

毛群安 国家卫生和计划生育委员会宣传司司长

许树强 国家卫生和计划生育委员会卫生应急办公室主任

饶克勤 中华医学会党委书记

刘玉村 北京大学党委副书记、医学部党委书记

刘庭芳 清华大学医院管理研究院院长高级顾问、《中国医院院长》杂志社专家委员会主任委员

王雁鹏 卓信医学传媒集团董事长、《中国医院院长》杂志社社长

**大会副主席**（以姓氏拼音为序）

白志勤 中国医院协会副会长、海南省医院协会会长

布仁巴图 内蒙古民族大学附属医院院长

蔡江南 中欧国际工商学院卫生管理与政策中心主任

蔡秀军 浙江大学医学院附属邵逸夫医院院长

曾国洪 广东省医院协会名誉会长

曾志羽 广西医科大学附属第一医院院长

陈 勇 首都医科大学附属北京朝阳医院执行院长

陈东风 济宁医学院附属医院院长

陈海啸 台州恩泽医疗中心（集团）主任

陈元仲 福建医科大学附属协和医院院长

陈仲强 北京大学国际医院院长

程晓曙 南昌大学第二附属医院院长

崔书中 广州医科大学附属肿瘤医院院长

单 鸿 中山大学附属第五医院院长

邓惠琼 香港大学深圳医院院长

邓绍平 四川省人民医院院长

丁 强 复旦大学附属华山医院院长

丁义涛 南京鼓楼医院名誉院长、南京大学医院管理研究所所长

董家鸿 北京清华长庚医院院长

都鹏飞 安徽省医科大学第二附属医院党委书记

樊 嘉 复旦大学附属中山医院院长

方来英 北京市卫生和计划生育委员会党委书记

封国生 首都医科大学附属北京朝阳医院理事长

冯继锋 江苏省肿瘤医院院长

甘立军 青海省红十字医院院长

高解春 复旦大学医院管理研究所所长

葛建一 苏州大学第一医院医院管理研究所所长

顾建钦 河南省人民医院院长

郭传瑸 北京大学口腔医院院长

郭继卫 陆军军医大学附属西南医院院长

郭启勇 中国医科大学附属盛京医院院长

郭天康 甘肃省人民医院院长

郭小毛 复旦大学附属肿瘤医院院长

韩光曙 南京鼓楼医院院长

韩晓芳 北京医改办原主任

侯建全 苏州大学附属第一医院院长

侯明晓 沈阳军区总医院院长

华树成 吉林大学白求恩第一医院院长

黄 力 广东省医院协会会长

黄东胜 浙江省人民医院院长

黄国英 复旦大学附属儿科医院院长

姜保国 北京大学人民医院院长

雷海潮 北京市卫生和计划生育委员会主任

李 宁 首都医科大学附属北京佑安医院院长

李 秋 重庆医科大学附属儿童医院院长

李 彤 天津市第三中心医院院长

李和平 山西省医院协会会长

李宁宁 柳州市人民医院院长

李秋根 江西省人民医院院长

李盛华 甘肃省中医院院长

李松林 民航总医院院长

李为民 四川大学华西医院院长

李卫平 上海交通大学医学院附属仁济医院院长

李文源 南方医科大学南方医院院长

李新钢 山东大学齐鲁医院院长

李灼日 海南省人民医院院长

李宗芳 西安交通大学第二附属医院院长

廖新波 广东省卫生和计划生育委员会原巡视员

林英忠 广西壮族自治区人民医院院长

刘 坚 广州军区广州总医院院长

刘晓程 天津泰达国际心血管病医院院长

刘新民 北京大学第一医院院长

刘远立 北京协和医学院公共卫生学院院长

刘章锁 郑州大学第一附属医院院长

刘中民 同济大学附属东方医院院长

陆 晨 新疆维吾尔自治区人民医院副院长

吕吉云 中国人民解放军总医院海南分院院长

吕文光 天津市医院协会会长

吕玉波 中国医院协会副会长

马伟杭 浙江省卫生和计划生育委员会副主任

倪 鑫 首都医科大学附属北京儿童医院院长

潘长青 上海交通大学附属胸科医院院长

乔 杰 北京大学第三医院院长

秦成勇 山东省立医院院长

秦环龙 上海市第十人民医院院长

瞿介明 上海交通大学医学院附属瑞金医院院长

任国胜 重庆医科大学附属第一医院院长

尚 红 中国医科大学附属第一医院院长

申宝忠 哈尔滨医科大学附属第四医院院长

申长虹 天津市卫生和计划生育委员会副主任

时 军 南昌大学第一附属医院院长

施秉银 西安交通大学第一附属医院院长

史兆荣 南京军区南京总医院院长

宋尔卫 中山大学孙逸仙纪念医院院长

苏 皖 福州总医院院长

孙 虹 中南大学湘雅医院院长

孙 锟 上海交通大学医学院附属新华医院院长

孙 卫 厦门市卫生和计划生育委员会副主任

孙德俊 内蒙古自治区人民医院院长

孙树印 济宁市第一人民医院院长

谭伟良 苏州市卫生和计划生育委员会主任

唐金海 江苏省人民医院院长

唐其柱 武汉大学人民医院院长

田晓滨 贵州省人民医院院长

汪爱勤 中国人民解放军总医院原副院长

王 琛 兰州大学第二医院院长

王 平 天津医科大学肿瘤医院院长

王 前 南方医科大学珠江医院院长

王国斌 华中科技大学同济医学院附属协和医院院长

王行环 武汉大学中南医院院长

王建安 浙江大学医学院附属第二医院院长

王昆华 昆明医科大学附属第一医院院长

王宁利 首都医科大学附属北京同仁医院院长

王伟林 浙江大学医学院附属第一医院院长

王文标 中国医科大学航空总医院院长、党委书记

王新生 青岛大学附属医院理事长

王兴鹏 上海市第一人民医院院长

王跃建 佛山市第一人民医院院长

魏永祥 首都医科大学附属北京安贞医院院长

温 浩 新疆医科大学第一附属医院院长

温伟波 云南省中医医院院长

吴 皓 上海交通大学医学院附属第九人民医院院长

吴世政 青海省人民医院院长

夏慧敏 广州妇女儿童医疗中心主任

肖海鹏 中山大学附属第一医院院长

辛有清 首都医科大学附属北京友谊医院理事长

熊利泽 空军军医大学西京医院院长

徐建立 首都医科大学附属北京世纪坛医院院长

徐卫国 上海交通大学医院战略管理研究所所长

徐英辉 大连医科大学附属第一医院院长

徐永刚 陕西省人民医院院长

徐永健 华中科技大学同济医学院附属同济医院院长

杨立勇 福建医科大学附属第一医院院长

叶玉泉 河北省人民医院院长

易利华 江苏省无锡市第二人民医院院长

于广军 上海市儿童医院院长

余永强 安徽医科大学第一附属医院院长

俞卓伟 复旦大学附属华东医院院长

翟理祥 广东省中医院党委书记

张 斌 哈尔滨医科大学附属第二医院院长

张 竣 玉溪市人民医院院长

张 阳 三博医院管理集团董事长

张澄宇 上海国际医学中心院长

张从昕 上海长海医院院长

张建宁 天津医科大学总医院院长

张学文 吉林大学第二医院院长

张振忠 国家卫生计生委卫生发展研究中心名誉主任

赵 兵 卓信医学传媒集团副总裁

赵 强 中美医疗合作联盟创始人

赵德伟 大连大学附属中山医院院长

赵国庆 吉林大学中日友谊医院院长

赵晓平 陕西中医药大学附属医院院长

赵作伟 大连医科大学附属第二医院院长

郑兴东 上海长征医院院长

钟先国 新疆生产建设兵团总医院院长

周 晋 哈尔滨医科大学附属第一医院院长

周 军 中日医院党委书记、副院长

周蒙滔 温州医科大学附属第一医院院长

周智广 中南大学湘雅二医院党委书记

朱发进 福建省医院协会副会长

朱立国 中国中医科学院望京医院院长

祝益民 湖南省人民医院院长

庄 建 广东省人民医院院长

庄一强 香港艾力彼医院管理研究中心主任

左国庆 重庆市中医院院长

**大会秘书长**

张智慧《中国医院院长》杂志社常务副社长

**【会议时间】**

2017年11月3日—5日

**【会议地点】**

珠海国际会展中心

**【会议亮点】**

* 豪华的嘉宾阵容：400位重量级嘉宾次递登台，联袂分享
* 空前的与会人群：超过7000位医院院长共同见证行业顶级盛事
* 深度的脑力激荡：40余场尖峰对话、主题论坛、案例精讲、导师私享、部落沙龙平行放送
* 实时的热点追踪：跟进解读“十九大”精神要义，务实畅议中国医院新挑战、新机遇
* 清晰的板块分割：涵盖宏观与微观、群体与个体的六大专题板块分门别类，各取所需
* 权威的成果发布：千人课题“我们心中的真实医改：2017中国医院院长声音”重磅出炉
* 豪华的视觉盛宴：第四届中国医院优秀微电影作品展播暨年度大奖颁奖盛典同启大幕

**【精彩环节】**

● **尖峰对话**

▪ 中外医院同台论道 ▪ 时政名家观点争锋 ▪ 医界大佬智慧碰撞

▪ 产业前沿跨界交流 ▪ 新锐势力创新思辩 ▪ 权威智库实证解读

* **主题交流**

　　▪ 创想空间 ▪ 院士讲坛 ▪ 导师私享会 ▪ 百年经典

　　▪ 尖峰对话 ▪ 城际医言堂 ▪ 案例公开课 ▪ 医界木兰汇 ▪ 医杰脱口秀

* **榜上有名**

▪“济民可信杯”2017中国最佳医院管理团队奖评选颁奖

▪“华仁杯”第十届最具领导力中国医院院长评选颁奖

▪“我们心中的真实医改：2017中国医院院长声音”之年度数据排行榜揭晓

▪ 中国医影节（第四届）金丹奖颁奖

* **体验展示**

　　▪ 旗舰医院梦想展 ▪ 新鲜科技互动展 ▪ 医影节优秀作品展

**【参会对象】**

政府官员、医改专员、医院管理者、医保管理者、卫生学者、企业管理者等。

**【会费标准】**

3280元/人（包含会议费、资料费及会议期间餐费，交通与住宿费用自理）

**优惠政策**：1.理事会单位，在享受相应级别免费名额的基础上，享受优惠价格2980元/人。

 2.同医院3人以上（含3人）参会，享受优惠价格2980元/人。

【**参会方式**】

1. **第十一届中国医院院长年会首选网络报名方式，请登录：**[**www.h-ceo.com**](http://www.h-ceo.com)
2. **会议咨询：**

**大会组委会秘书处 耿 岩 手 机：13810217004 座机：010-58302828-6681**

**3、注意事项：**会议酒店房间有限，如确定参会并需预定房间，请于10月15日前将参会费及房费汇款至组委会指定账户，并将汇款底单传真至组委会，传真号码：010-58302901。

【**报名参会提示**】

* 报名参会时，请务必准确填写手机号码，年会注册及会议期间服务信息均以短信形式发送。
* **珠海11月份平均气温18-24℃ ，请酌情自行增减衣物。**
* 年会召开前两天，组委会将向已付会务费的参会嘉宾发送手机短信二维码，请妥善保存。
* 现场注册时，凭手机短信二维码自助打印胸卡并凭胸卡领取会议资料。
* 年会内容丰富，同一时间多场分论坛同时进行，建议同家单位派多位嘉宾出席。



中国医院院长年会报名网址 中国医院院长网 中国医院院长微信 中国医院微电影节

**第十一届中国医院院长年会日程**

**活动类别：**A类：公立医院改革 B类：医院管理与运营 C类：投融资与社会办医

D类：智慧医疗 E类：专科医院 F类：主题专场

**11月3日（星期五）**

08:00-22:00  **全天注册**

09:30-12:00  **F01：闭门会：中国医院职业化管理者联盟成立大会**

12:00-13:30 **自助午餐**

13:30-17:00 **A01：城际医言堂：九城大考—珠三角“湾区”医改高峰论坛**

素有“世界工厂”之称的珠三角，因与香港、澳门合力共建粤港澳城市群未来功能模块，而升级为首个国家明确定义的“湾区”。作为中国的南大门和广东省思想文化最早开放的地区之一，该区所属的9大城市不仅经济发达，资源富集，更以较强的改革意识和创新能力闻名于世。2012年，深圳、珠海、惠州、东莞、中山、江门、肇庆进入国家联系试点市，启动了城市公立医院综合改革，共153家城市公立医院参加。以试点经验为蓝本，今年7月，覆盖广东全省的公立医院综合改革又全面推开。

▪ 窥一斑而见全豹，九城医改的先期探索为全省改革的接踵推开留下了哪些经验、启示和可贵的模板？

▪ 若以半年为一个观测期，此次广东省提出的55项综合医改重点任务是否有了实质性推进？对于院方而言，其潜在的难点和疑点又在哪里？

**主持嘉宾：**

邱 晨 深圳市人民医院院长

陆骊工 珠海市人民医院院长

**演讲嘉宾：**

庄 宁 国家卫生和计划生育委员会体制改革司副司长

陈 虎 国家卫生和计划生育委员会医政医管局行风建设处处长

黄 力 广东省医院协会会长

罗乐宣 深圳市卫生和计划生育委员会主任

杨谛冈 香港医院管理局博爱医院及天水围医院医院行政总监

马学章 澳门镜湖医院院长

邱 晨 深圳市人民医院院长

陆骊工 珠海市人民医院院长

袁 勇 中山市人民医院院长

王跃建 佛山市第一人民医院院长

**F02：医界木兰汇：重塑决策模式——“医管中的女性力量”部落沙龙**

曾几何时，医院最高决策层多是清一色的男人天下，而现在则不同以往，即使是在一些大型医院中，男人们也不得不让出最中间的位置，簇拥在女性决策者周围。这些女性决策者是比男性更加男性化，还是用她们女性特有的视角和感觉改变着决策的模式、过程和方法，使科层化、集权式、命令式的管理得到“柔化”，更加灵活，从而能更加适应现代医院管理时代强调授权和协作的医管要求。

**主持嘉宾：**

王 虹 江苏省人民医院原党委书记

**演讲嘉宾：**

郭 莲 上海交通大学医学院附属仁济医院党委书记

刘 婕 中国中医科学院西苑医院党委书记

王启仪 广东省人民医院副院长

丁晶宏 中日医院副院长

武素英 河南省人民医院党委副书记兼工会主席

赵小英 浙江大学医学院附属第二医院原常务副院长

雷 方 河南科技大学副校长、郑州大学第二附属医院原院长

蒋立虹 云南省第一人民医院院长

**D01：尖峰对话：移动医疗下一步**

在迈过资本风口之后，移动医疗亟待跳出“高流量、低收益”的怪圈，摸索出可持续的合理的盈利模式。不乏观点认为，结合线下实体医院介入诊疗环节，打造服务闭环是移动医疗的破局之道。为此，那些曾经依靠线上流量打出名号的移动医疗企业，也悄然在线下展开新一轮的攻城掠地。不过，这个被寄予厚望的新兴模式，在如今看来依然任重道远。

▪ 移动医疗当下最焦灼的问题是无法触及诊疗服务核心，以及因此所带来的盈利窘境。而现有的战略位移究竟能否为他们打开“春天之门”？

▪ 经历前两年的蓬勃之势，资本对于移动医疗的态度已趋于理性，下一步，他们又将如何八仙过海，各自巧布妙局？

**主持嘉宾：**

王新生 青岛大学附属医院理事长

邹小广 喀什地区第一人民医院院长

**演讲嘉宾:**

王新生 青岛大学附属医院理事长

邹小广 喀什地区第一人民医院院长

朱 福 复旦大学附属中山医院徐汇医院执行院长

柯 研 阿里健康副总裁

廖杰远 微医集团董事长兼CEO

刘 波 华康移动医疗创始人

刘康林 深圳市一六零网络科技有限公司CEO

邵 源 深圳安泰创新科技股份有限公司CEO

**F03：第十一届中国医院院长年会新闻发布会**

17:00-18:00 **自助晚餐**

8:00-21:30 **F04：开幕式盛典**

* 领导致辞

—“济民可信杯”2017中国最佳医院管理团队奖评选颁奖典礼

—“华仁杯”第十届最具领导力中国医院院长评选颁奖典礼

* 特别环节

**11月4日（星期六）**

08:30-12:00 **主论坛：解构新医疗经济**

无论从哪个方面解读，都绕不开一个基本事实：中国的医疗卫生行业已经步入“新常态”。这是一种趋势性、不可逆的发展状态，意味着中国医院从此踏上一个与过去20多年高速增长期完全不同的新阶段。新常态下，传统医-医关系、医-保关系、医-药关系都将被重构和定义，中国的医疗行业也将从要素驱动、投资驱动转向创新驱动。而驱动这种创新的重要推手莫过于三个：供给侧改革，关联板块协作和技术创新。

▪ 医改延宕至今，好趟的水已经趟了，好过的坎也过了，下一步若想在急流险滩中再度攻坚克难，可能的突破口又将在哪里？

▪ 在新医疗经济背景下，传统“供、需、用”三角关系将面临怎样的变化和调整？如何让“三医”真正联动起来，让市场释放更多的发展红利？

▪ 伴随着取消药品加成、医院控费及第三方参与处方分析、抗菌药限用等一系列举措的推出，医院经营结构也将发生重要改变，药品收入逐渐从医院的赢利端向成本端转变。如此，是否意味着中国医院即将步入“低增长期”，甚至是阶段性的“不增长期”？

▪ 以互联网、云计算为代表的技术流，除在改善患者就医体验、优化流程服务方面彰显价值外，是否也能为新医疗经济的发展提供新的动能？

**主持嘉宾：**

刘远立 北京协和医学院公共卫生学院院长

**演讲嘉宾：**

梁万年 国家卫生和计划生育委员会体制改革司司长

张宗久 国家卫生和计划生育委员会医政医管局局长

侯 岩 国家卫生和计划生育委员会规划与信息司司长

孟 群 国家卫生和计划生育委员会统计信息中心主任

高学成 国家卫生和计划生育委员会医疗管理服务指导中心副主任

段宇飞 广东省卫生和计划生育委员会主任

刘远立 北京协和医学院公共卫生学院院长

**C01：尖锋对话：走出围城——医疗投资的“中国式智慧”**

在中国改革开放30多年间，没有哪个阶段比现在更让业外资本青睐医疗。一方面，各路资本、各类背景的人士纷纷转型投身医疗行业，但另一方面，与“外行”急于冲入形成鲜明对比，已进入者却心态复杂——难以为继的希望早些退出医疗行业；长期稳定的想借此机遇扩大规模，打出品牌；打出品牌的则担心后进者把水搅浑。

▪ 方兴未艾的医疗产业俨然已经成了一个“围城”，面对未来五年的投资“窗口期”，社会资本如何走出“围城”，展现“中国式智慧”？

▪ 在冰与火的洗礼后，哪些资本最终可能脱颖而出，成为医疗产业的力量主宰？而哪些资本则必须要理性降温，放弃幻想，甚至提早另寻它路？

**主持嘉宾：**

李蜀光 弘慈医疗集团总经理

潘 红 泰禾医疗集团总经理

**演讲嘉宾：**

张居洋 徐州市肿瘤医院院长

陈 邦 爱尔眼科医院集团董事长

张蕾娣 中国人寿大健康基金董事总经理

任甄华 北大医疗产业集团副总裁

潘 红 泰禾医疗集团总经理

李蜀光 弘慈医疗集团总经理

**D02：创想空间：熔时代的医界缝合者**

仅仅几年前，各家医院还在高筑护城河，分守自己的领地精耕细作。然而，无孔不入的移动互联网却让曾经泾渭分明的医疗边界忽然变得模糊不清。“熔时代”的到来，留给创业者的市场空白已经不多，颠覆性创新更是越来越少。不过，在缝隙之中，创新者还是找到了自己的机会，它们就像一炉滚烫的钢水，渗透、熔合于医疗与其它产业的结合部，并以缝合者的面目重建了一种市场生态——一如现在的互联网医院。

▪ 当医疗服务市场进入“熔时代”，传统医院该怎样培育外部的协同创新者？以互联网医院为代表的新兴力量又该怎样与传统医院共舞？

▪ 未来，新势力如何才能找到属于自己的市场缝隙？

**主持嘉宾：**

赵德伟 大连大学附属中山医院院长

高建波 郑州大学第一附属医院副院长

**演讲嘉宾：**

孙 虹 中南大学湘雅医院院长

赵德伟 大连大学附属中山医院院长

杨 军 烟台毓璜顶医院院长

高建波 郑州大学第一附属医院副院长

吴功雄 哈佛医学院教授、麻省医疗国际集团创始人

李海玲 河北燕达医院执行院长

朱 福 复旦大学附属中山医院徐汇医院执行院长

**B01：尖峰对话：破解儿科之困**

儿科挂号难、看病难、用药难，正成为许多医护人员和患儿家长心中的“三座大山”，由此暴露出的儿科医生总体基数少、薪酬待遇低、职业风险高、医患矛盾多、工作时间长等问题长期扰动着业界神经。尤其随着“全面两孩”政策的放开，大量新生人口呈几何级增长，儿科之困更显雪上加霜。从儿科医疗到儿科用药，呼唤变革的声音开始不绝如缕。

▪ 如何化解儿科医疗之困？

▪ 随着国家六部委《关于加强儿童医疗卫生服务改革与发展的意见》的出台，儿童医疗卫生服务改革到底取得了哪些新进展？

▪ 在创新型儿科医学人才培养机制和卫生服务体制构建完善之前，我们的儿科医疗单位还有哪些能动和自我改善的空间？

**主持嘉宾：**

孙 锟 上海交通大学医学院附属新华医院院长

葛文彤 首都医科大学附属北京儿童医院副院长

**演讲嘉宾：**

孙 锟 上海交通大学医学院附属新华医院院长

李 秋 重庆医科大学附属儿童医院院长

葛文彤 首都医科大学附属北京儿童医院副院长

郭锡斌 中国医科大学附属盛京医院副院长

周崇臣 河南省儿童医院（郑州儿童医院）院长

邢泉生 青岛妇女儿童医院院长

10:00-12:00 **F05:《中国医院院长》编委会年会**

12:00-13:30 **自助午餐**

13:30-18:00 **B02：院士讲坛：精品学科与医院管理方略**

中国工程院原副院长樊代明院士曾有言，“所谓精品，就是事物品质最好、价值最高，为数不多且难以企及的部分，它不随空间拓展而缩水，可随时间推移而增值，精品战略是追求第一或唯一的战略，是不以常品充数、次品充好、赝品充真的战略。”本场请到的一众院士或许不是管理界大佬，但管理界大佬未必贤于学界大咖。在某些方面，院士们的思辩模式和战略视野可能是医院院长们一直苦思不得的良方。

▪ 从院士的角度观察，目前中国医院的领军者在精品学科/专科的打造方面，有哪些自身并未察觉或重视不够的问题？

▪ 基于院士的自身经验，可给出哪些不同于医院传统做法的解决方案？

**主持嘉宾：**

张艳萍 《医师报》社常务副社长兼执行总编辑

**演讲嘉宾：**

陈可冀 中国科学院院士，国医大师

秦伯益 中国工程院院士，药理学家

郎景和 中国工程院院士，北京协和医院妇产科主任

陈香美 中国工程院院士，全军肾脏病研究所所长

王 辰 中国工程院院士，中日医院院长

詹启敏 中国工程院院士，北京大学副校长、医学部主任

**F06：百年经典：期颐转基因——百年老院交流专场**

作为中国历史最悠久的一批医疗服务机构，许多跨越期颐的百年老院已然是业界标杆。在外界眼中，它们辉煌而神秘——无数行业同道对其顶礼膜拜，即使和它们中的任何一员搭上一层关系，都足够夸耀许久。然而，任何医院从优秀到卓越的关键一刻，都会面临“成功者的诅咒”，曾经的优势，会成为未来的包袱，百年老院同样不例外。

▪ 一个讲了多年的好故事，到底还需要加入哪些新桥段？

▪ 中国百年老院的自我革命之旅，那些曾经战无不胜的基因，是否还能帮助它继续成为拜市场的教信徒？

**主持嘉宾：**

孙 虹 中南大学湘雅医院院长

韩光曙 南京鼓楼医院院长

**演讲嘉宾：**

刘玉村 北京大学党委副书记、医学部党委书记

孙 虹 中南大学湘雅医院院长

韩光曙 南京鼓楼医院院长

张 玉 华中科技大学同济医学院附属协和医院党委书记

陈元仲 福建医科大学附属协和医院院长

郝义彬 郑州人民医院院长

蔡建春 厦门大学附属中山医院院长

左国庆 重庆市中医院院长

茅月存 宁波市第二医院副院长

王永治 爱玛客服务产业（中国）有限公司副总裁

**B03：尖峰对话：质管无疆**

现代信息技术的加入，使医院传统质量管理的疆界正在被打破。在质量管理一端，已能实现任何一个质量管理者即使在院外，甚至在飞机上，也能实时了解质量管理的情况。不仅是收到一个报警信息，还可以看到质量控制单元总体的运行情况。是为无界质管。无界质管强调的是速度、弹性和创新，它并非全盘否定管理边界的存在，而是强调管理的边界要有渗透性、灵活性，以便创意、信息、资源可以自由的流通，从而使质量管理者能够迅速而有创造性的掌握医院临床和运维的质量变化曲线。

**主持嘉宾：**

唐金海 江苏省人民医院院长

**演讲嘉宾：**

樊 嘉 复旦大学附属中山医院院长

李卫平 上海交通大学医学院附属仁济医院院长

戎利民 中山大学附属第三医院院长

黄东胜 浙江省人民医院院长

王新生 青岛大学附属医院理事长

赵作伟 大连医科大学附属第二医院院长

于晓初 北京协和医院原副院长

张 杰 鄂东医疗集团院长

**D03：创想空间：赢在大数据——喧器中的定见**

在政府和市场的双重催动下，那些原本封存在服务器里的陈年数据，成为一座座“富矿”，兴奋的医院管理层和研究者一边着手搜寻数据，一边将有价值数据按需筛选出来重构。理论上，这些大数据因共享而增值，但实践中，能真正做到深度挖掘的医院却并不多，让人惊叹的“杀手级”应用更是寥寥。不过，这并不影响人们对大数据管理的乐观预期，既然互联网基因迟早会渗入医疗行业，我们要做的只是摈弃浮华，回归理性，给大数据以真正需要的生长土壤。

**主持嘉宾：**

黄 力 广东省医院协会会长

黄 勇 四川大学华西医院常务副院长

**演讲嘉宾：**

胡建平 国家卫生和计划生育委员会统计信息中心副主任

黄 力 广东省医院协会会长

黄 勇 四川大学华西医院常务副院长

吕力琅 复旦大学附属肿瘤医院副院长、上海市质子重离子医院副院长

雷建国 成都市第五人民医院院长

廖 专 上海长海医院院医教部副主任

秦晓宏 上海柯林布瑞信息技术有限公司联合创始人

**B04：创想空间：现代医院管理“智”变与“质”变**

无论我们是否承认，医疗服务行业的沧桑巨变都已锐不可挡，而撬动这种变化的，除了政策调整等诱因，更有智慧科技的推波助澜。变化的结果正在“智”和“质”两个维度上不断发酵——前者让医疗变得更加流畅、聪明而简单；后者则体现于医疗安全、患者安全的管控水平不断更新换代，医疗服务质量和医院综合管理能力全面提档升级。

▪ 作为质量安全第一责任人，医院院长如何妙巧借势，把好质量安全关？

▪ 置身医疗行业从“智变”与“质变”的窗口期，医院院长应如何及时准确地作出判断和调整，将新技术、新理念、新思维、新工具快速有效地导入临床和日常管理中，最终完成医院生存与发展模式的自我革新？

**主持嘉宾：**

付 强 国家卫生和计划生育委员会医院管理研究所副所长

乔 杰 北京大学第三医院院长

**演讲嘉宾：**

高学成 国家卫生和计划生育委员会医疗管理服务指导中心副主任

付 强 国家卫生和计划生育委员会医院管理研究所副所长

乔 杰 北京大学第三医院院长

周 晋 哈尔滨医科大学附属第一医院院长

祝益民 湖南省人民医院院长

万 军 武汉大学人民医院副院长

李宁宁 柳州市人民医院院长

**D04：创想空间：无边界生存法则**

传统医疗服务与医院管理的内涵和外延正在发生翻天覆地的变化，创新的力量并非单纯来自云计算、物联网等科技的重建，而是“无边界”的演进趋势。虽然传统医疗之灯不会熄灭，但越来越多的模糊地带因此不断衍生。“无边界”的游戏规则，关键词不是分化，而是“融合”。伴随着医疗、互联网等不同产业的基因序列相继重组，一些创新者开始出现在结合部，而竞争也常常发生在意想不到的战场……

▪ 具备哪些条件的医院才可能率先实现多位融合，继续保有市场优势？

▪ 您怎样重新定位、勾画自己的新型竞争生态系统？

▪ 面对边缘产业伸过来的橄榄枝，您根据哪些要素做出自己的选择？

**主持嘉宾：**

郭天康 甘肃省人民医院院长

田丰年 宁夏回族自治区人民医院院长

**演讲嘉宾：**

顾建钦 河南省人民医院院长

郭天康 甘肃省人民医院院长

周 斌 上海交通大学医学院附属新华医院副院长

田丰年 宁夏回族自治区人民医院院长

李盛华 甘肃省中医院院长

高建林 南通大学附属医院院长

吕涌涛 山东省立第三医院院长

鲁 翔 南京医科大学附属邵逸夫医院院长

**D05：创想空间：坐看“云”起时:智慧医疗深化与云服务延伸**

目前众多智慧医疗项目都将实施重点放在硬件环节上，在云服务软件实施方面也仅仅实现了最基础的查询功能，由此造成许多医疗云平台都蜕变为数据查询。从智慧医疗自身要求和发展趋势考虑，本场将重点研讨智慧医疗未来的优化路径和“云服务”在疾病全周期管理及患者全程监测与照护方面的能动空间。

**主持嘉宾：**

施秉银 西安交通大学医学院第一附属医院院长

苏 皖 福州总医院院长

**演讲嘉宾：**

待 定 国家卫生和计划生育委员会医政医管局医疗资源处

施秉银 西安交通大学医学院第一附属医院院长

温 浩 新疆医科大学第一附属医院院长

沈 洁 苏州卫生和计划生育委员会副主任

苏 皖 福州总医院院长

梁长虹 华南理工大学医学院副院长、广东省人民医院影像医学部主任兼放射科主任

杨 勇 杭州市中医医院院长

金丽萍 兰溪市人民医院副院长

**A02：尖峰对话：县级公立医院改革与医联体建设**

郡县治，天下安。县域稳定社会才会稳定，县域医疗卫生水平提高，医改才能成功突围。六年前，县级医院和基层医疗改革就提出九成患者小病不出村，大病不出县，但是，医改持续到今天，县域医疗卫生水平依然是医改的短板。如何以县级公立医院改革为突破口，以县域医联体构建为载体，快速提升县级医院综合服务能力，建立“市连县、县带乡、乡管村”的协调发展机制，通过系统性、整体性、协同性的资源整合和区域联合，让患者由衷相信也乐于享受“家门口”的优质医疗服务？

**主持嘉宾：**

丁义涛 南京鼓楼医院名誉院长、南京大学医院管理研究所所长

**演讲嘉宾：**

马伟杭 浙江省卫生和计划生育委员会副主任

刘庭芳 清华大学医院管理研究院院长高级顾问

高长林 安徽省医科大学第一附属医院党委副书记

刘惠亮 中国武警总医院副院长

孙喜琢 深圳市罗湖医院集团兼罗湖区人民医院院长

陈 健 昆山市第一人民医院院长

郜 勇 湖北省洪湖市人民医院院长

李志刚 山东省宁津县人民医院副院长

**D06：创想空间：云智驱动——定义未来医疗协同**

云计算打破了物理边界，使资源的实时共享成为现实，诸如医疗协同过程中的资源深度整合、互访和技术帮带等重重难关也一应得以化解。随着医改逐层深入，未来的医疗协同在垂直领域的渗透将日益深入，院内与院间协作监管、医联体资源共享、医生集团的参与、多元化的商业模式等问题也会更加突出。

▪ 届时，以云智驱动为代表的前沿科技将如何助力国家分级诊疗政策落地，重构医疗协同生态链乃至生态圈？

▪ 怎样加速节点融合，提升医疗协同的效率与质量，形成不同以往的全新就医体验？

**主持嘉宾：**

金昌晓 北京大学第三医院党委书记、副院长

宋茂民 首都医科大学附属北京天坛医院原党委书记

**演讲嘉宾：**

王 辰 中国工程院院士，中日医院院长

金昌晓 北京大学第三医院党委书记、副院长

宋茂民 首都医科大学附属北京天坛医院原党委书记

侯建全 苏州大学附属第一医院院长

孙树印 济宁市第一人民医院院长

胡万宁 唐山市人民医院院长

张其顺 柳州市柳铁中心医院院长

王志恒 中国电信集团公司医卫行业营销拓展部总经理

**D07：尖峰对话：HIMSS闯关：国际标准，中国实践**

如何提高信息系统的投入产出？在这个过程中，国内电子病历评价，互联互通测评和国际的HIMSS 评级，都给医院提供了很好的建设路径和国内国际标杆。HIMSS EMRAM 即电子病历成熟度模型 围绕电子病历，将与患者有关的所有临床信息系统分为 “0-7” 八个等级。HIMSS 七级医院就是“数字化医院“和“智慧化医院”的结合体，它能真正将各模块的电子病历盘活，在各系统互联互通的基础上，实现医院的自动化/智能化/无纸化运行，业务流程闭环管理。对全方位整合后的医院大数据进行共享，充分挖掘利用，以实时，实地，全方位，全流程，有效地帮助个性化精准医疗和智慧化精益管理，以改进安全，质量，和效率。

囿于其标准之高，条规之严，目前，能够达到HIMSS7级的医院在国际上也还是凤毛麟角，但不少中国医院和企业的相关探索已经在路上，甚至已经开始实现弯道超车。

▪ 医院在系统选择或构建之初，如何充分理解和评估好自己的需求，让系统与医院的匹配度更高？

▪ 基于HIMSS平台建立的医疗IT金标准，可以为国内医院带来哪些现实帮助？换言之，HIMSS的核心价值体现在哪里？

▪ 在参评HIMSS过程中，如何与医疗IT企业协作，提高通过的成功率？

**主持嘉宾：**

任龙喜 清华大学附属垂杨柳医院院长

刘继兰 HIMSS副总裁兼大中华区执行总裁、JCI首席顾问

**演讲嘉宾：**

郭启勇 中国医科大学附属盛京医院院长

赵国光 首都医科大学宣武医院院长

时 军 南昌大学第一附属医院院长

蔡秀军 浙江大学医学院附属邵逸夫医院院长

夏慧敏 广州市妇女儿童医疗中心主任

姜 杰 厦门大学附属第一医院院长

董 军 泰达国际心血管病医院常务副院长

章笠中 思创医惠科技股份有限公司董事长兼总经理

任龙喜 清华大学附属垂杨柳医院院长

刘继兰 HIMSS副总裁兼大中华区执行总裁、JCI首席顾问

**D08：创想空间：智引未来（上）——医疗与人工智能**

人工智能（AI）和机器学习正以前所未有的速度在全球医疗领域快速渗透，并横向贯穿着医疗的方方面面。尤其在临床诊疗领域，人工智能已显现出比人类更高效的优势——海量、快速收集医学知识，进行医学方面结构化数据与非结构化数据的分析处理，帮助医护人员更好地对病情做出判断，使患者获得个性化、精准化、全程化的医疗照护服务。

▪ AI挺进医疗领域，这显然是个充满想象空间的融合，但融合的进展如何？现实中，其又会给医疗业带来哪些看得见的变化？

▪ 医疗业应如何去更好地拥抱和接纳人工智能这一新鲜事物？

**主持嘉宾：**

李晓康 空军军医大学西京医院副院长

**演讲嘉宾：**

王才有 国家卫生和计划生育委员会统计信息中心原副主任

潘曙明 上海交通大学医学院附属新华医院副院长

彭明强 中日医院副院长

程英升 上海第六人民院党委副书记

金 彪 上海交通大学医学院附属新华医院放射科行政副主任

詹松华 上海中医药大学附属曙光医院放射科主任

肖 京 平安科技首席科学家

**A03：创想空间：以效率增效益，直面支付改革**

2017 年 6 月， 国务院办公厅正式印发《关于进一步深化基本医疗保险支付方式改革的指导意见》并提出 2017 年起全面推行以按病种付费为主的多元复合支付方式。以此为标志， 传统以数量论价值的FFS医保付费方式式将逐渐退出历史舞台，取而代之的是更加关注提升医疗质量和医生价值的质量付费（DRG）新时代——医保以“病种”和“病种分组”为支付单位， 可依据DRG数据制定权重和点数，形成支付标准。

▪ 从 FFS 到 DRG，如此政策异动将给医院带来怎样的机会和挑战？如何更高效地开源节流？ 医院下⼀步的管理、运行特别是供应链管理和临床服务又应做出怎样的适应性调整？

▪ DRG实现起来往往需要许多前置条件，如统⼀的疾病编码，规范的病历首页、科学的临床路径、以及智能审核和监控平台等。凡此种种，会否成为此轮医保支付改革新的“拦路虎”？ 地区试点又将如何破题？

**主持嘉宾：**

杨燕绥 清华大学医院管理研究院教授

邢 沫 北京大学肿瘤医院副院长

**演讲嘉宾：**

徐延君 人力资源和社会保障部社会保险事业管理中心巡视员

章志红 国家卫生和计划生育委员会体制改革司绩效督导处

郭永瑾 上海申康医院发展中心副主任

杨燕绥 清华大学医院管理研究院教授

秦环龙 上海市第十人民医院院长

邢 沫 北京大学肿瘤医院副院长

韩 屹 WPP集团卫生和健康事业部中国副总裁

吴海英 雅培中国成人营养业务总经理

**F07：尖峰对话：创新驱动质量先行——研究型医院专场**

大型医院欲继续保持技术优势，就必须调整发展战略，从要素驱动向创新驱动转变，从规模扩张型向质量效益型、科技内涵型转变。通过开展高新技术研究、高危疑难诊治、造就培养高素质人才来强化医院内涵质量管理。比如，以往临床上追求的是“一摸准”、“一把刀”，而现代医学提倡的则是“微创”，即：以技术革新为先导，实现早发现、早治疗和无痛、微创甚至无创等目标，这才是解决临床疑难杂症的良方秘策。

▪ 作为研究型医院建设的一个重要命题，临床与科研应该怎样有机结合？以创新驱动医院发展？

▪ 临床研究型人才的遴选与培养策略如何设计展开？

**主持嘉宾：**

史兆荣 南京军区南京总医院院长

王建全 北京大学第三医院副院长

**演讲嘉宾：**

张俊华 国家卫生和计划生育委员会人才交流服务中心副主任

李文源 南方医科大学南方医院院长

王建安 浙江大学医学院附属第二医院院长

张 斌 哈尔滨医科大学附属第二医院院长

潘长青 上海交通大学附属胸科医院院长

王建全 北京大学第三医院副院长

孙洪军 山东省千佛山医院院长

秦 伟 青海大学附属医院副院长

杨 梅 KARL STORZ中国区董事总经理

**A04：尖峰对话：供给侧结构改革与卫生服务共同体打造**

三级医院“大小通吃”，基层机构能力不足，一直是推进分级诊疗的两大“痛点”。各级医疗卫生机构的业务边界应怎样划分？上下联动该在哪里“牵手”？如何着眼地域特点和需求，统筹建设一张体系完整、分工明确、功能互补、密切协作的疾病防治大网？苏州给出了自己的回答。

**主持嘉宾：**

张 洪 苏州市卫生和计划生育委员会医政医管处处长

**演讲嘉宾：**

谭伟良 苏州市卫生和计划生育委员会主任

洪志成 苏州市立医院院长

汪 健 苏州大学附属儿童医院院长

方 琪 苏州大学附属第一医院副院长

陈 健 昆山市第一人民医院院长

王 黎 苏州市润达社区卫生服务中心主任

**D09：创想空间：智慧·生态医院——互联网＋医疗专场**

人工智能异军突起，医疗AI风生水起，是敌人？是战友？ 腾讯觅影说，我们是朋友。人工智能赋能医疗行业，赋能于医院、赋能于医生、赋能于患者，为“互联网+医疗”开辟一条新路是需要行业共同面对的课题。毫无疑问，以开放合作的姿态把互联网平台的连接能力做到更深层面，深入连接到深层次需求的服务中，打造全新的“人工智能+生态医院”将是传统医疗服务转型升级的重要途径。

 ▪“人工智能+生态医院”的构想如何落地？互联网医保支付以怎样的方式实现？

 ▪ 分级诊疗框架下，医联体、家庭医生签约服务如何利用互联网深化做实？

**演讲嘉宾：**

待 定 国家卫生和计划生育委员会领导；

顾建钦 河南省人民医院院长

裘云庆 浙江大学医学院附属第一医院副院长

王霄英 北京大学第一医院 医学影像科主任

李 兵 柳州市工人医院 院长

陈广域 腾讯移动互联网事业部副总裁兼互联网＋合作事业部总经理

周 旋 腾讯高级产品总监

尉建锋 杭州卓健信息科技有限公司董事长

18:00-19:00 **自助晚餐**

19:00-21:30  **B05：医杰脱口秀：聊聊医疗安全的那些事儿**

医疗质量和医疗安全就像一条扁担的两头，谁都知道“一头沉”的扁担是没办法挑着前行的，仅仅强调医疗质量或者只强调医疗安全都是不可想象的。而这条扁担恰恰就是支撑这两个方面的制度和文化，制度越好、文化越强，挑起来才能越省力。当然，压在这条扁担下面的不仅仅是一个医院、一位院长、一群医生的肩膀，还有千千万万医疗工作者的“责任感、使命感”，以及那些平常很少言说的感触和故事……

**主持嘉宾：**

刘玉村 北京大学党委副书记、医学部党委书记

刘继兰 HIMSS副总裁兼大中华区执行总裁、JCI首席顾问

**互动嘉宾：**

刘庭芳 清华大学医院管理研究院院长高级顾问

韩光曙 南京鼓楼医院院长

裘云庆 浙江大学医学院附属第一医院副院长

**A05：导师私享会：当理想照进现实**

**出场人物：**

廖新波广东省卫生和计划生育委员会原正厅级巡视员

13年前，时任广东省卫生厅副厅长的他以“波子哥”身份早早“触网”，笔耕不辍，写下数千篇博客、上万条微博。他的网络发言多围绕医改展开，从抨击“看病难”到质疑“平价药房”，犀利言论为其赢得极高人气，目前其博客访问量已超1500万，微博粉丝达360余万。因为这种率直性格，他被媒体评为“最出位”官员，而在公众眼中，他则代表着广东当地体制开明而亲民的政务形象。

**经典语录：**

“我一直认为，互联网医疗市场在繁荣的同时兼有冒进与混乱，大乱进入大治是必然趋势。”

“不管医事服务费是医院综合成本的补偿还是对药品去加成的补偿，都是一种不彻底的改革且带来诸多负面的猜想。”

“取消编制可以促进医生流动，而不是像现在圈养在公立医院里面，特别是大型公立医院，因为医生会根据医院的平台和自身的情况来选择适合自己发展的医院，或者根据哪家医院给出的条件更加诱人而作出选择。这比现在的各种帮扶来得实在。”

**A06：这一年的分化、演化与进化——理事会专场**

回顾2017年我国医疗服务市场的发展，可以发现，此行业的转型升级已经进入全新阶段，呈现出发展模式分化、经营边界演化、服务模式进化等明显趋势。

▪ 这些变化会给我们带来怎样的启发？

▪ 在不断变化的发展周期中，有机遇更有陷阱。面对错综复杂的外部环境，中国医院如何谨慎选择，持续更新自身的竞争力，保持发展活力？

**主持嘉宾：**

沈吉云 中国医科大学航空总医院副院长

鞠建伟 山东省烟台业达医院院长

**演讲嘉宾：**

李亚军 西安医学院第一附属医院院长

沈吉云 中国医科大学航空总医院副院长

顾掌生 浙江省湖州市中医院院长

余小宝 广西广济医院集团总院长

张建芳 安阳市妇幼保健院党委书记

李凤垒 河南省滑县人民医院院长

张英辉 四川省广元市精神卫生中心院长

鞠建伟 山东省烟台业达医院院长

**F08：中国医影节（第四届）“金丹奖”颁奖盛典**

请社会换个角度理解医院！请医界换个姿态拥抱社会！

2017年第四届中国医影节即将揭幕，南国冬月，惠风徐徐，浪漫珠海，湾岛美景。我们诚邀您亲临百岛之城，共品属于我们自己的心灵鸡汤，齐瞻百部优秀医影作品的折桂出炉并享受一场精彩纷呈的专业视听盛宴！

▪ 第四届中国医影节颁奖仪式

▪ 医术与艺术：医小影对话影视明星分享汇

▪ 第五届中国医影节启动仪式

**11月5日（周日）**

08:30-12:00 **A07：尖峰对话：牵住“牛鼻子”——三医联动深改畅想**

三医联动写入政府工作报告已一年有余，如今，“三医”“联”得如何？“动”得又怎样呢？尽管许多地方根据这一顶层设计认真部署，深入探索，并且从局部看也取得了一些进展，但总体而言，仍不尽如人意。有些地方仅仅满足于做些修修补补、敲敲打打的事情，与“三医联动”缺乏紧密的关联度，有的地方甚至满足于写在纸上说在嘴上，正像群众所形容的，是“嘴动心不动，眼动手不动，抄起袖子当观众” 。

▪“三医联动”的牛鼻子到底在哪儿？

▪ 医药、医疗、医保分属在不同行政部门的管辖之下，如何厘清各自的责任归属，真正实现良性互动？

**主持嘉宾：**

宋瑞霖 中国医药创新促进会执行会长

黄祖瑚 中国医院协会副会长、江苏省医院协会会长

**演讲嘉宾：**

章志红 国家卫生和计划生育委员会体制改革司绩效督导处

黄祖瑚 中国医院协会副会长、江苏省医院协会会长

王宗凡 人力资源和社会保障部社会保障研究所医保研究室主任

顾雪非 国家卫生和计划生育委员会卫生发展研究中心医疗保障制度研究室副主任

Robert Shuman 波士顿儿童医院副院长

刘同柱 安徽省立医院党委书记

王 东 绵阳市中心医院院长

**B06：尖峰对话：RBRVS＆DRGs：医院绩效考核“二维论”**

以资源为基础的相对价值系数（RBRVS）和诊断相关组(DRGs)作为医保支付常用的两大工具，正越来越多地被引入到医务人员的绩效评价中来。二者结合，既可以有效丈量临床科室的内涵深度，也可以精准评测其工作数量与质量，进而较好地体现国家医改的目标要求，提升医院竞争力，推进医院学科建设和精细化管理，为医院战略目标的实现提供管理支撑。

**主持嘉宾：**

周智广 中南大学湘雅二医院党委书记

翟理祥 广东省中医院党委书记

**演讲嘉宾：**

李文源 南方医科大学南方医院院长

周智广 中南大学湘雅二医院党委书记

翟理祥 广东省中医院党委书记

王 琛 兰州大学第二医院院长

韩传恩 商丘市第一人民医院院长

张 彤 江苏省兴化市人民医院院长

徐建德 上海市嘉定区中医医院院长

**D10：创想空间：智引未来（下）——AI新局：全流程诊断实践**

2017年7月，国务院印发《新一代人工智能发展规划》，厘清了人工智能在医疗、健康领域所应涵盖的具体范畴，并提出了明确目标：到2025年，新一代人工智能在医疗行业得到广泛应用。

▪ 每一个规划的开局之年，都是医院发展的战略机遇期，但万事开头难，所谓的智能医疗最可能的突破口会在哪里？其落地的条件又将如何满足？

▪ 在具体应用层面，AI之于规范化诊疗、精准医疗、学科线管理乃至医院内部整体运维优化和外部资源协同的扛杆撬动价值到底如何来实现？

**主持嘉宾：**

郭启勇 中国医科大学附属盛京医院院长

裘云庆 浙江大学医学院附属第一医院副院长

**演讲嘉宾：**

姚冠华 厦门市卫生和计划生育委员会主任

郭启勇 中国医科大学附属盛京医院院长

王拥军 首都医科大学附属北京天坛医院院长

杨立勇 福建医科大学附属第一医院院长

侯明晓 沈阳军区总医院院长

田晓滨 贵州省人民医院院长

裘云庆 浙江大学医学院附属第一医院副院长

陈 晖 北京雅森科技发展有限公司CEO

**F09：案例公开课：感受专科医联之魅——中日医院专场**

在现有医疗资源存量下，通过整合与管理，促进疾病的分级诊疗，提升专科疾病预防、诊断和治疗水平，建立系统化、规范化的专科医生人才培养体系，开展基于现实数据的大数据临床研究，是中日医院呼吸专科医联体建立的最早源起。这也是我国首个具有明确理论体系和建设构架方案并系统整合全国各级医疗机构特定某一学科的专科医联体。以呼吸专科为样板，中日医院随即又成立了疼痛专科、中西医结合肿瘤专科等一系列专医联体，吸引了国内数百家医院的积极响应和广泛参与。

▪ 在当前医联体建设的大潮之下，这种专科医联体究竟以怎样的逻辑展开和呈现？又将在实践中以怎样的方式凸显价值？

**主持嘉宾：**

周 军 中日医院党委书记

**演讲嘉宾：**

待 定 国家卫生和计划生育委员会医政医管局

王 辰 中国工程院院士，中日医院院长

彭明强 中日医院副院长

贾存波 中日医院医改和医疗发展办公室主任

卢清君 国家卫生和计划生育委员会远程医疗管理与培训中心办公室主任、中日医院医务处副处长兼远程医疗中心主任

**F10：案例公开课：践行精细管理——北京大学国际医院专场**

作为中国社会资本办医的领跑者，北大医疗建立了以北京大学国际医院为龙头，覆盖全国的综合医院和专科医疗服务网络。同时，北大医疗围绕医疗行业，着力打造医疗信息化、供应链管理、健康保险、养老产业、产业孵化、医药研发生产、医院托管运营等业务生态，呈现跨地区、多元化、层次丰富的产业发展格局。而作为该集团旗下的旗舰医院，北京大学国际医院亦领跑了中国社会资本办医的创新管理模式，在学科建设、管理机制、人才培养、医教研联动、国际合作等方面全面发力，致力构建现代医院管理体系，大胆探索，积极实践，医院各项业务指标增长迅速，彰显出一家新创医院的体制机制活力和创新力。

**主持嘉宾：**

范 晶 北大医疗产业集团助理总裁

**演讲嘉宾：**

陈仲强 北京大学国际医院院长

杨雪松 北京大学国际医院副院长

宋金松 北大医疗产业集团CEO

冯 岚 北大医疗产业集团副总裁

李立荣 北京大学国际医院副院长

王晋豫 北京大学国际医院门诊部主任

段京莉 北京大学国际医院药剂科主任

**B07：尖峰对话：决胜CMI：坚守疾病疑难系数**

伴随着大医院回归疑难重症诊治中心的意识快速觉醒，未来区域医疗板块的高手过招，其决胜关键已不再是象征医疗效率的平均住院日，也不再是标榜医院服务体能的门诊、住院量，而是各家医院收治疑难重症的整体技术水平，也即病历综合指数（CMI）。某种意义上，它不仅能决定谁会最终站到区域医疗市场的“金字塔尖”，更可为本院临床各科室的绩效评价和薪酬分配提供公允的观测依据，并以此为精细化管理奠基。

▪ CMI如何生成？其提升指数的关键又在哪里？

▪ 如何将CMI增减与科室综合绩效评价结果有效挂钩？

**主持嘉宾：**

时 军 南昌大学第一附属医院院长

葛建一 苏州大学第一医院医院管理研究所所长

**演讲嘉宾：**

李为民 四川大学华西医院院长

金昌晓 北京大学第三医院党委书记、副院长

时 军 南昌大学第一附属医院院长

周蒙滔 温州医科大学附属第一医院院长

陆 晨 新疆维吾尔自治区人民医院副院长

刘 晶 大连医科大学附属第一医院副院长

葛建一 苏州大学第一医院医院管理研究所所长

**B08：创想空间：数据挖掘与临床监测**

医疗质量的提高和改善，有赖于真实的数据和科学的分析。然而现实中，很多医院因为系统间缺少数据关联、数据质量参差不齐，系统分析能力较弱，导致医院临床质量安全指标的生成与监测困难重重，不同科室、不同专业、不同医疗团队间的横向和纵向评价更是无从谈起。

▪ 如何将临床数据统一清洗、整合和关联，使之由孤立状态变为整合状态，为获得客观的数据、有效的信息、高效的分析提供基础支持？

▪ 与临床质量安全监测相关的数据分析模型该怎样建立？

**主持嘉宾：**

陈尔真 上海交通大学医学院附属瑞金医院副院长

杨 军 烟台毓璜顶医院院长

**演讲嘉宾：**

陈尔真 上海交通大学医学院附属瑞金医院副院长

秦环龙 上海市第十人民医院院长

高建波 郑州大学附属第一医院副院长

杨 军 烟台毓璜顶医院院长

邹小广 喀什地区第一人民医院院长

左 伟 宁波市第四医院院长

姜 宁 上海市浦东新区公利医院院长

**F11：案例公开课：做有温度的医院——浙江省人民医院发展专场**

在中国医疗方阵中，论学术地位、床位规模、年度收入，你可以罗列出一串长长的大名单，但假使设立一个“温度排行榜”，浙江省人民医院绝对是个绕不开的标志符。这不仅因为其始终以员工为核心，将尊重关爱、激励成长、共享成果贯穿于“最具幸福感医院”的打造中，更在于对患者由内而外的人性关怀、暖心服务和惠民义举——根据其既定规划，未来三年，全院药品比例将下降至30%以下；平均住院日缩短至7.25天；三类四类手术比例增至85%……这些数字，才是真正能温暖患者的改变。

**主持嘉宾：**

于恩彦 浙江省人民医院党委书记、副院长

**演讲嘉宾：**

黄东胜 浙江省人民医院院长

洪朝阳 浙江省人民医院副院长

张 威 浙江省人民医院副院长

何 强 浙江省人民医院副院长

张雅萍 浙江省人民医院院长助理、院办主任

陈肖敏 浙江省人民医院护理部主任

**A08：尖峰对话：医联体建设新脉络——解码四大“共同体”**

推进医联体建设对形成分级诊疗制度、优化医疗卫生服务体系、转变服务模式、提升基层服务能力和群众获得感具有重要意义。基于先期自下而上的底层探索，4月14日，国务院医改办主任王贺胜特别梳理了四种较具推广价值的医联体建设模式：一是形成“服务共同体”，完善畅通的双向转诊机制；二是形成“责任共同体”，完善权责一致的引导机制；三是形成“利益共同体”，完善利益分配机制；四是建立“管理共同体”，完善区域医疗资源整合与共享机制。他山之石可以攻玉，解读四大模式的经典与精华，相信会为各地、各部门的医联体建设带来更多启示。

**主持嘉宾：**

朱 夫 江苏康复医疗集团、镇江市第一人民医院院长

陈海啸 台州恩泽医疗中心（集团）主任

**演讲嘉宾：**

施秉银 西安交通大学医学院第一附属医院院长

葛文彤 首都医科大学附属北京儿童医院副院长

陈海啸 台州恩泽医疗中心（集团）主任

朱 夫 江苏康复医疗集团、镇江市第一人民医院院长

段晓明 长沙市第四医院院长

张丽敏 赤峰学院附属医院院长

许长松 天长市人民医院院长

**A09：尖峰对话：细解公立医院“权力清单”**

日前，国务院办公厅刚刚印发《关于建立现代医院管理制度的指导意见》，

厘清医院和政府的关系，建立现代医院管理制度，被纳入文件的核心要义。根据《意见》明确的权力清单，政府行使公立医院举办权、发展权、重大事项决策权等；公立医院则可行使内部人事管理、机构设置、绩效考核与薪酬分配、年度预算执行等经营管理自主权。

▪ 相较于以往的提法，此份指导意见的最大亮点在哪里？如何厘清政府与医院今后的权力边界？医院自主权体系的内涵与外延怎样解读？

▪ 基于这样一纸权力清单，医院院长该怎样从全要素视角云活学活用，统筹建立起适合本院的、更加简洁、高效、环环相扣的医管体系？

**主持嘉宾：**

刘庭芳 清华大学医院管理研究院院长高级顾问

王昆华 昆明医科大学第一附属医院院长

**演讲嘉宾：**

刘玉村 北京大学党委副书记、医学部党委书记

罗乐宣 深圳市卫生和计划生育委员会主任

赵 平 中国医学科学院附属肿瘤医院院长

刘庭芳 清华大学医院管理研究院院长高级顾问

魏永祥 首都医科大学附属北京安贞医院院长

王昆华 昆明医科大学第一附属医院院长

徐永刚 陕西省人民医院院长

田丰年 宁夏自治区人民医院院长

**B09：尖峰对话：寻找地市医院新动能**

“医药分开，利润少了；多点执业，医生跑了；社会资本放开，市场小了；分级诊疗基层上转率不能超过10%，病人少了”，来自政策与市场的重重利空，让长期“比上不足、比下有余”的地市级公立医院越发感到莫大的压力。然而，压力之下，有些医院依然还只是不停地抱怨，而有些医院却已经化压力为动力，早早步入战略谋新、动能重塑的路上……

**主持嘉宾：**

冯继锋 江苏省肿瘤医院院长

**演讲嘉宾：**

张 彬 聊城市人民医院院长

李宁宁 柳州市人民医院院长

杨志平 巴彥淖尔市医院院长

王 进 邳州市人民医院院长

刘 宏 青岛海慈医疗集团总院长

**B10：创想空间：县级医院学科建设与运营管理**

近年来，通过政府拨款，绝大多数县级医院的硬件条件均得到了整体改善，然而，医院软实力——学科及人才却未有同步提升。科无优势、普而不专、专而不优、优而不精，几乎成为当下县级医院的普遍写照。

▪ 学科建设需要投入，但是，并非只要有钱就一定能形成学科优势。作为管理者，如何从团队培养、学科线规划、重点专业培育、绩效协同、经费保障等多维视角设计统筹设计县级医院的学科进阶路径？

▪ 县级医院的学科建设的特点和难点主要在哪里？如何因院而异、因地制宜，寻找县级医院学科建设和运营管理能力快速提升的“葵花宝典”？

**主持嘉宾：**

廖新波 广东省卫生和计划生育委员会原正厅级巡视员

**演讲嘉宾：**

谭伟良 苏州市卫生和计划生育委员会主任

赵 钧 台湾长庚医院专科经管专家、上海康程医院管理研究中心主任

刘文卫 襄阳市中心医院原院长

余 波 上海市浦东医院院长

张 华 江阴市人民医院院长

陈军政 温岭市第一人民医院院长

徐 翔 长兴县人民医院院长

罗志林 珠海市蓝海之略医疗股份有限公司董事长兼CEO

**C02：尖峰对话：非公医疗：弯道超车的N种可能**

种种迹象表明，非公医疗正在迎来了自己的小阳春，甚至，在适当时候可以实现弯道超车的梦想。而给予他们这种自信的，除了服务品质尚存巨大优化空间外，还有医生集团的集中输血、多点执业的广泛放开、云端资源的实时共享，专科医疗的野蛮生长以及排队上市的资本狂欢……

**主持嘉宾：**

陈林海 中国医院协会民营医院管理分会常务委员兼投融资服务部主任

**演讲嘉宾：**

段 涛 上海春田医院管理有限公司创始人、上海市第一妇婴保健院原院长

张 阳 首都医科大学三博脑科医院院长

陈 邦 爱尔眼科集团董事长

张 强 张强医生集团创始人

程洪波 美中宜和医疗集团副总裁

赵俊祥 河南大学附属南石医院院长

余小宝 广西广济医院集团总院长

12:00-13:30 **自助午餐**

13:30-16:00 **A10：尖峰对话：“药事”第一：零差率时代药事服务转型**

取消药品加成，意味着医院药学部门的工作模式从原有的药品保障型和劳动密集型，向药学服务型和知识密集型转变，相应的，其属性亦由由利润中心转变为纯成本中心。接下来，如何重新配置资本、资源和人员三要素，成为院长们首要考虑的问题。另外，如何将药事服务妥善融合到临床工作中，以降低药占比和次均费用，同样值得业界深思。

▪ 开设药学门诊，拓宽服务领域是否正当其时？

▪ 药师角色如何再定位，专岗临床药师的服务团队该怎样组建和运营？

▪ 伴随着药学部门功能转型，药师的激励机制又应做怎样的对应调整？

**主持嘉宾：**

徐凤芹 中国中医科学院西苑医院副院长

**演讲嘉宾：**

侯明晓 沈阳军区总医院院长

赵作伟 大连医科大学附属第二医院院长

顾 民 江苏省人民医院副院长

徐凤芹 中国中医科学院西苑医院副院长

段京莉 北京大学国际医院药剂科主任

张幸国 北仑区人民医院院长

**B11：尖峰对话：薪酬改革“风向标”**

历时两年多的酝酿，公立医院薪酬制度改革终于迎来破题窗口期。2017年2月，伴随着国家四部门《关于开展公立医院薪酬制度改革试点工作的指导意见》的下发，国内11个综合医改试点省的薪酬改革试点工作亦同步拉开序幕。根据指导意见要求，此轮试点将重点探索“院长年薪制”，同时，允许医疗卫生机构突破现行事业单位工资调控水平，允许医疗服务收入扣除成本并按规定提取各项基金后主要用于人员奖励。

▪ 在医务人员技术劳务价值和医院管理贡献值缺乏明确评估机制的背景下，此轮改革试点区将如何在激励和约束间找平衡？

▪ 改革的钱从哪里来？

▪ 与三医联动深度关联的薪酬制度到底该遵循怎样的兑付原则？

**主持嘉宾：**

葛建一 苏州大学附属第一医院医院管理研究所所长

**演讲嘉宾：**

张光鹏 国家卫生计生委卫生发展研究中心卫生人力研究室主任

刘 晶 大连医科大学附属第一医院副院长

乔 森 济宁市第一人民医院副院长

刘卫东 上海市浦东新区浦南医院院长

葛建一 苏州大学附属第一医院医院管理研究所所长

**B12：创想空间：种好地市级医院“学科树”**

地市医院因身处于省、县两级医院的夹缝中，下比缺乏政策倾斜和资金扶持，上比缺少人才、技术、基础科研等资源，双压之下，育人才、强临床，培植独具特色的学科大树，便成为这些医院脱离困境的不二法门。

▪ 如何科学制定地市级医院学科发展体系？树干、树枝、树冠怎样界分？

▪ 客观评价医院某个专科的能力，从哪些角度衡量和评价比较科学合理？

▪ 临床能力、科研能力与创新能力该如何权衡权重，如何比较优劣？

▪ 针对带头人，医院应该怎样设目标、定多高的标准更合理？

▪ 重点专科建设、人力资源配置、病种结构优化又该怎样逐层展开？

**主持嘉宾：**

聂国辉 深圳大学第一附属医院院长

**演讲嘉宾：**

周蒙滔 温州医科大学附属第一医院院长

徐开林 徐州医科大学附属医院院长

黄晓东 武汉市第三医院院长

袁 勇 中山市人民医院院长

袁海鸿 浙江省余姚市人民医院院长

卢 健 咸阳市中心医院副院长

**B13：创想空间：拓荒特需医疗**

特需医疗再次走上舆论风口。2017年7月，国家七部委联合发文，要求各地委局属管医院有序开展特需医疗服务及其他市场竞争比较充分、个性化需求比较强的医疗服务。该类服务可交由市场管理，实行市场调节价，特需服务比例不得超过全部医疗服务的10%。

如此一放一收，令众多公立医院喜中存忧。一方面，争议多年的公立医院特需医疗终获松绑；另一方面， 10%的政策“高压”仍让一些探路者举棋难定——到底是该参照医疗服务量？还是医疗消费总额，抑或医院床位数？再者，特需医疗的范围如何限定？曾经流行一时的公立医院牵手社会资本共建“国际医疗部”的做法是否可以有效绕开政策壁垒？

**主持嘉宾：**

张 涛 国家卫生和计划生育委员会医疗管理服务指导中心处长

**演讲嘉宾：**

方来英 北京市卫生和计划生育委员会党委书记

赵 平 中国医学科学院肿瘤医院原院长

刘 鹏 中日医院副院长

孙洪军 山东省千佛山医院院长

**D11：创想空间：煅造医疗之美——一体化智慧医院建筑设计与布局**

以节能、环保、互联网和人工智能为代表的科学技术广泛应用，让智慧医院体系逐渐成为现代医院建设的核心内容。由此带来的建设模式、建筑空间等领域的变革，对医院建筑空间中动线体系的规划设计、空间布局和工艺流程都提出了复合型、智能化的新要求。

**主持嘉宾：**

陈海啸 台州恩泽医疗中心（集团）主任

**演讲嘉宾：**

陈海啸 台州恩泽医疗中心（集团）主任

沈崇德 无锡人民医院副院长

邹余粮 西安交通大学第一附属医院院长助理

王 华 泰州市中医医院院长

王 岗 山东省建筑设计研究院第三分院院长

16:00-17:30 **F12：第十一届中国医院院长年会闭幕式**

* “我们心中的真实医改” 之中国医院院长年度评价数据榜揭晓
* 专家解读：让数据说话，为医改建言
* 闭幕致辞

17:30-18:30 **自助晚餐**

(注：以上为拟定日程，日程最终解释权归论坛组委会)

**2017年第十一届中国医院院长年会报名表**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **医院名称** |  | **医院****级别** |  | **所属****省份** |  |
| **医院地址** |  | **邮编** |  |
| **1. 姓名** |  | **职务** |  | **性别** |  | **电话** |  |
| **手机（必填）** |  | **Email****（必填）** |  | **传真** |  |
| **2. 姓名** |  | **职务** |  | **性别** |  | **电话** |  |
| **手机（必填）** |  | **Email****（必填）** |  | **传真** |  |
| **3. 姓名** |  | **职务** |  | **性别** |  | **电话** |  |
| **手机（必填）** |  | **Email****（必填）** |  | **传真** |  |
| **4. 姓名** |  | **职务** |  | **性别** |  | **电话** |  |
| **手机（必填）** |  | **Email****（必填）** |  | **传真** |  |
| **5. 姓名** |  | **职务** |  | **性别** |  | **电话** |  |
| **手机（必填）** |  | **Email****（必填）** |  | **传真** |  |
| **具体联系人** |  | **联系人手机****(必填)** |  | **联系人职务** |  |
| **单位地址** |  | **单位名称** |  |
| **特别说明** | ★ **必填项请提供准确信息，否则将影响接收会议通知及会议资讯。**★ **参会对象** 政府官员、医改专员、医院管理者、医保管理者、卫生学者、企业管理者等* **会费标准**

**理事会成员免参会费（理事免1人、常务理事免2人、副理事长免3人）**3280元/人（包含会议费、资料费及会议期间餐费，交通与住宿费用自理）2980元/人（同家医院3人或3人以上参会，可享受优惠价格）* **汇款须知**

**户 名：** 《中国医院院长》杂志有限责任公司**开户银行：** 上海浦东发展银行长春分行**人民币账户：**610101 5526 0000 353 |