

疫局·变局·新局

第十四届中国医院院长年会

邀请函

出品单位：卓信医学传媒集团

指导单位：厦门市人民政府

主办单位：《中国医院院长》杂志

中国医院院长网

联合主办：厦门市卫生健康委员会

中国医学科学院 北京协和医学院

中国医院绩效改革研究院

会议时间：2020年9月25日~27日

会议地点：厦门国际会议中心

大会网址：www.h-ceo.com

邀请辞

世界正处于“百年未有之大变局”，中国也处在实现中华民族伟大复兴的关键时期。2020年暴发的新冠肺炎疫情，让中国医疗健康行业与这一大变局时代产生了不可分割的历史性交融。

这场新中国成立以来遭遇的传播速度最快、感染范围最广、防控难度最大的重大突发公共卫生事件，给人民健康、经济发展、国家安全、国际政治带来重大挑战，给“百年未有之大变局”增添了新变量。

卫生健康不仅是重大的民生问题，也是重大的社会问题和政治问题。为实现中华民族伟大复兴筑牢健康根基——医疗人的历史使命光荣而重大。

这场“战疫”中，政府主导、公益性主导、公立医院主导的中国医疗卫生体系，其独特优势彰显得淋漓尽致。而疫局之下，在系统性的补短板、强弱项过程中，推进疾病预防控制体系建设、提高突发重大公共卫生事件的发现和处置能力、加强重大疫情救治体系建设、完善公共卫生法律法规等改革迅速推进，医疗健康行业迎来发展变局。

在此过程中，公立医疗机构也在加快补齐内部管理短板和弱项，促进发展模式由规模扩张型向质量效益型转变，管理模式从粗放式向精细化转变。今年以来，在常态化防控过程中，政府层面全面统筹、科学谋划，医疗新基建、互联网医疗、二三级公立医院绩效考核、经济管理年活动等迅速开展，“规范、提高、整合”的核心理念进一步深入，公立医院正式步入高质量发展时代。

于危机中育新机，于变局中开新局。在决胜全面建成小康社会、决战脱贫攻坚之年及“十三五”规划收官之年，中国医疗健康行业站在了新的历史节点，新的蓝图已经绘就，新的发展局面等待开创。

行业的每一个个体、每一个机构都是伟大时代的开创者，而开创者们凝聚共识、汇聚智慧的年度顶级盛会也将如约而至。2020年9月，第十四届中国医院院长年会将拉开大幕，我们以“疫局·变局·新局”立题，以线下+线上的“非常”模式，汇集国内医界高管和行业大咖，为非常时期的行业发展和变革，积聚一份坚实的奋进力量。

谨此，盛邀您莅临本届年会，引领思想盛宴，共筑健康中国！

《中国医院院长》杂志有限责任公司

二零二零年八月



【组织机构】

指导单位： 厦门市人民政府

主办单位： 《中国医院院长》杂志
中国医院院长网

联合主办： 厦门市卫生健康委员会
中国医学科学院 北京协和医学院
中国医院绩效改革研究院

顾问机构： 清华大学医院管理研究院
上海交通大学中国医院发展研究院
中欧国际工商学院卫生管理与政策中心
中国人民解放军总医院医院管理研究所
复旦大学医院管理研究所
南京大学医院管理研究所
中国医学科学院 北京协和医学院培训中心
中国医学科学院 北京协和医学院公共卫生学院
四川大学华西医院医院管理研究所
财团法人医院评鉴暨医疗品质策进会医管服务专案办公室

【大会主席团】

大会主席

王 辰 中国工程院院士、中国工程院副院长，中国医学科学院 北京协和医学院院校长
《中国医院院长》杂志总编辑，中国医院职业化管理者联盟主席
梁万年 国家卫生健康委员会体制改革司司长
张宗久 国家卫生健康委员会医政医管局局长、《中国医院院长》杂志顾问
毛群安 国家卫生健康委员会规划发展与信息化司司长
许树强 国家卫生健康委员会卫生应急办公室主任
傅 卫 国家卫生健康委员会卫生发展研究中心主任
饶克勤 中华医学会副会长兼秘书长
刘玉村 北京大学党委副书记、医学部党委书记，中国医院职业化管理者联盟高级顾问
刘庭芳 清华大学医院管理研究院院长高级顾问，《中国医院院长》杂志专家委员会主任委员
中国医院职业化管理者联盟执行主席
姚冠华 厦门市卫生健康委员会党组书记、主任
潘 力 卓信医学传媒集团董事长、《中国医院院长》杂志社长

大会副主席（以姓氏拼音为序）

白志勤 中国医院协会副会长、海南省医院协会名誉会长	丁 强 复旦大学附属华山医院原院长
布仁巴图 内蒙古民族大学附属医院党委书记	丁义涛 南京大学医院管理研究所所长
蔡江南 中欧国际工商学院卫生管理与政策中心原主任	樊 嘉 中国科学院院士、复旦大学附属中山医院院长
蔡秀军 浙江大学医学院附属邵逸夫医院院长	方来英 中国医院协会副会长
陈海啸 台州恩泽医疗中心（集团）主任	高解春 复旦大学医院管理研究所所长
陈元仲 福建医科大学附属协和医院院长	葛建一 苏州大学附属第一医院医院管理研究所所长
陈晓红 国家卫生健康委医院管理研究所医院评审评价部主任	郭小毛 复旦大学附属肿瘤医院院长
陈玉国 山东大学齐鲁医院院长	郭传瑛 北京大学口腔医院院长
陈仲强 北京大学国际医院院长	顾建钦 河南省人民医院党委书记

邓绍平 四川省医学科学院四川省人民医院院长

韩光曙 南京大学医学院附属鼓楼医院院长

胡 豫 华中科技大学同济医学院附属协和医院院长

华树成 吉林大学白求恩第一医院院长

黄东胜 浙江省人民医院党委书记

黄国英 复旦大学附属儿科医院院长

黄 力 广东省医院协会会长

贾文霄 新疆医科大学第一附属医院院长

姜保国 北京大学人民医院院长

江忠仪 上海交通大学医学院附属上海儿童医学中心院长

金群华 宁夏医科大学党委常委、总医院院长

林英忠 广西壮族自治区人民医院院长

连鸿凯 郑州大学附属郑州中心医院/郑州市中心医院院长

刘季春 南昌大学第二附属医院原院长

刘晓程 中国医学科学院协和医学院泰达国际心血管病医院院长

刘远立 北京协和医学院卫生健康管理政策学院执行院长

刘章锁 郑州大学第一附属医院院长

刘中民 同济大学附属东方医院院长

林永红 成都妇女儿童医院党委书记

陆 晨 新疆维吾尔自治区人民医院副院长

吕吉云 中国人民解放军总医院副院长

吕文光 天津市医院协会原会长

吕玉波 广东省中医院名誉院长

雷光华 中南大学湘雅医院院长

雷海潮 北京市卫生健康委员会党委书记、主任

赖诗卿 福建省医疗保障局局长

李和平 山西省医院协会会长

李 秋 重庆医科大学附属儿童医院院长

李秋根 江西省人民医院党委书记、院长

李为民 四川大学华西医院院长

李卫平 上海交通大学医学院附属仁济医院院长

李文源 南方医科大学南方医院院长

李亚军 西北妇女儿童医院院长

梁朝朝 安徽医科大学第一附属医院院长

廖新波 广东省卫生健康委员会原正厅级巡视员

马伟杭 浙江省卫生健康委员会巡视员

倪 鑫 首都医科大学附属北京儿童医院院长

潘常青 上海市胸科医院院长

钱耀文 甘肃省人民医院院长

乔 杰 中国工程院院士、北京大学第三医院院长

秦成勇 山东省卫生健康委员会副主任

瞿介明 上海交通大学医学院附属瑞金医院党委书记

任 萍 大连医科大学附属第二医院党委书记、院长

尚 红 中国医科大学附属第一医院院长

申长虹 天津市卫生健康委员会原副主任

施秉银 西安交通大学第一附属医院院长

宋尔卫 中山大学孙逸仙纪念医院院长

宋晓东 淄博市卫生健康委员会党组书记、主任

孙 发 贵州省人民医院院长

孙 锐 上海交通大学医学院附属新华医院院长

孙德俊 内蒙古自治区人民医院党委书记、院长

孙振学 解放军总医院第三医学中心野战医疗所所长

王新生 青岛大学附属医院党委书记

王文标 中国医科大学航空总医院党委书记、院长

王 琛 兰州大学第二医院院长

王 平 天津医科大学肿瘤医院院长

王 前 南方医科大学珠江医院党委书记、院长

王 伟 华中科技大学同济医学院附属同济医院院长

王伟林 浙江大学医学院附属第二医院院长

王建安 浙江大学医学院附属第二医院党委书记

王昆华 昆明医科大学第一附属医院院长

王兴鹏 上海申康医院发展中心党委书记、主任

王国斌 湖北省医院协会会长

王行环 武汉大学中南医院院长

魏永祥 首都医科大学附属北京安贞医院院长

温伟波 云南省中医医院院长

吴 皓 上海交通大学医学院附属第九人民医院院长

肖海鹏 中山大学副校长、中山大学附属第一医院院长

辛有清 首都医科大学附属北京友谊医院党委书记理事长

徐卫国 上海交通大学医院战略管理研究所所长

徐英辉 大连医科大学附属第一医院院长

夏慧敏 广州妇女儿童医疗中心党委书记

叶玉泉 河北省人民医院党委书记

于广军 上海市儿童医院院长

于凯江 哈尔滨医科大学附属第一医院院长

于爱平 新疆维吾尔自治区人民医院党委书记

余学清 广东省人民医院院长

俞卓伟 上海市康复医学会会长

张 强 青海省人民医院院长

张 罗 首都医科大学附属北京同仁医院常务副院长

张 伟 南昌大学第一附属医院院长

张学文 吉林大学第二医院院长

张 阳 三博脑科医院管理集团董事长

张振忠 国家卫生健康委员会卫生发展研究中心名誉主任

张金保 首都医科大学附属北京朝阳医院党委书记

周新科 广州医科大学附属第五医院院长

周 程 北京大学医学人文学院院长

周 军 中日友好医院党委书记

赵 强 中美医疗发展联盟 CEO

赵玉虹 中国医科大学附属盛京医院党委书记

朱立国 中国中医科学院望京医院院长

朱明军 河南中医药大学第一附属医院院长

朱发进 福建省医院协会副会长

曾志羽 广西医科大学副校长

赵作伟 大连市卫生健康委员会党组书记、主任
钟海忠 海军军医大学附属长海医院院长
赵升田 山东省立医院党委书记
殷善开 上海市第六人民医院院长

祝益民 湖南省卫生健康委员会副主任
曾 勇 玉溪市人民医院院长
穆耕林 南京大学医学院附属鼓楼医院党委书记

大会秘书长

张智慧《中国医院院长》杂志常务副社长

【会议时间】

2020 年 9 月 25 日~9 月 27 日

【会议地点】

厦门国际会议中心

【会议亮点】

- 双线的交叉融汇：线上线下并行交叉，打破时空局限，实现多维、立体互动
- 精准的信息导流：平台大数据与会议精准导流共同加持，支持参会人群个性化订制
- 豪华的嘉宾阵容：500 位重量级嘉宾次递登台，联袂分享
- 空前的与会人群：线下超万名医院管理者、线上超百万观众共同见证行业顶级盛事
- 深度的脑力激荡：尖峰对话、主题专场、案例精讲、焦点论坛平行放送
- 实时的热点追踪：跟进解读后疫情时代背景下中国医院挑战、机遇与对策
- 清晰的板块分割：涵盖宏观与微观、管理与学科、群体与个体的共性和个性需求
- 无限的价值延伸：即便会议结束，通过平台回看，实现年会 365 天永不落幕

【精彩环节】

● 多层覆盖

- 管理学科分层论道 · 时政名家观点争锋 · 医界大佬智慧碰撞
- 产业前沿跨界交流 · 新锐势力创新思辩 · 权威智库实证解读

● 特色板块

- 尖峰对话 · 人文道场 · 创想空间 · 主题专场
- 案例公开课 · 焦点论坛 · 圈层聚焦 · 夜话医疗

● 体验互动

- 率先开辟平台社群交流功能，支持私属社交圈、好友群私密交流与人际互动
- 功能强大的线上体验互动区，让与会者足不出户即可全方位抵近了解产业动态、新鲜科技
与现代医院管理和临床服务的最优化解决方案

- 高智能化大数据看板，一键点按，年会综合信息尽收眼底

● 榜上有名

- 2020 年第六届中国最佳医院管理团队奖颁奖
- 2020 年中国最佳医院管理团队·抗疫特别贡献奖颁奖
- 2020 年第十三届最具领导力中国医院领导者颁奖
- 2020 年最具领导力中国医院领导者·抗疫特别贡献奖颁奖
- 2020 年全国医院质量管理案例奖颁奖
- 2020 年第三届全国医管精典案例奖颁奖

【参会对象】

政府官员、医改专员、医院管理者、医保管理者、卫生学者、企业管理者等

【会费标准】

参会费用：3280 元/人（包含会议费、资料费及会议期间餐费，交通与住宿费用自理）

优惠政策：1.理事会单位在享受相应级别免费名额基础上，享优惠价 2980 元/人

2.同医院 3 人以上（含 3 人）参会，享受优惠价格 2980 元/人

【参会方式】

1、第十四届中国医院院长年会首选网络报名方式，**请登录：www.h-ceo.com**

2、参会报名咨询联系方式：

周立松 手机：15101184877 电话：010-58302828-6682

（广东、辽宁、新疆、云南、甘肃、河南、宁夏、海南、河北）

刘 羽 手机：15810513201 电话：010-58302828-6630

（江苏、湖南、湖北、四川、吉林、山西、青海、上海、陕西、安徽）

李海红 手机：15010461992 电话：010-58302828-6654

（山东、福建、重庆、黑龙江、广西、内蒙古、西藏、浙江）

武 微 手机：18610250770 电话：010-58302828-6627

（北京、江西、天津、贵州）

3、**招商联系方式：**年会设有展位、展示、论坛赞助等多种企业参与方式，欢迎合作！

沈 艳 手机：18601105309 电话：010-58302828-6616

张 倩 手机：18910733877 电话：010-58302828-6623

罗超锐 手机：18610261987 电话：010-58302828-6648

杨亚平 手机：18511837680 电话：010-58302828-6621

侯彦杰 手机：18618185123 电话：010-58302828-6633

李 丽 手机：18910249671 电话：010-58302828-6806

张立志 手机：13261613777 电话：010-58302828-6645

张 洋 手机：17310241992 电话：010-58302828-6679

徐成龙 手机：17710710010 电话：010-58302828-6663

【注意事项】

会议酒店房间有限，如确定参会并需预定房间，请于9月15日前将参会费及房费汇款至组委会指定账户，并将汇款底单传真至组委会，传真号码：010-58302901

【参会提示】

- 报名参会时，请务必准确填写手机号码，年会注册及会议期间服务信息均以短信形式发送
 - **厦门9月下旬平均气温 26.5℃，请酌情自行增减衣物**
 - 年会召开前两天，组委会将向已付会务费的参会嘉宾发送手机短信二维码，请妥善保存
 - 现场注册时，凭手机短信二维码自助打印胸卡并凭胸卡领取会议资料
- 年会内容丰富，同一时间多场分论坛同时进行，建议同家单位派多位嘉宾出席

第十四届中国医院院长年会 会议日程

9月25日（周五）

07:00-24:00 全天注册

13:30-16:30 **【主论坛 B】筹谋“十四五” 迈向高质量发展时代
暨全国医院质量管理案例奖颁奖典礼**

今年以来，在疫情催生和助推下，各项改革政策加速推进，公立医院发展形势和趋势已十分明显——从高速发展阶段转向高质量发展阶段。高质量发展就是体现医院新发展理念的发展，是医院发展从“快不快”转向“好不好”。

与此同时，“十四五”发展规划制定已然启动，以此为契机，通过“大学习、大讨论、大调研”，规划、部署医院在新阶段的高质量发展策略和路径，亦是必然之举。从医疗服务能力提升到学科人才建设，从医疗质量持续改进到互联网、智能医疗等智慧医院建设，大到宏观战略，小至一个服务细节，高质量发展的关键在于提高患者和员工的获得感、满意度。

【云端论坛】定制化直播会议 1

【云端论坛】定制化直播会议 2

第十四届中国医院院长年会新闻发布会

16:30-18:00 自助晚餐

18:00-21:30 **【开幕式盛典】**

- 领导致辞
- 2020年第六届中国最佳医院管理团队奖评选颁奖典礼
- 2020年第十三届最具领导力中国医院领导者评选颁奖典礼
- 抗疫特别贡献奖颁奖典礼
- 创意环节

9月26日(周六)

8:30-12:00 【主论坛 A】后疫时代：博“疫”论与进化论

新冠肺炎疫情是对我国治理体系、治理能力的一次“大考”，也是对我国医疗行业突发公共卫生事件应急能力及重症救治能力的一次“大考”。常态化防控形势下，“大考”压力长期存在，而其催生的变革之力也在深刻重塑行业格局。从宏观的公共卫生体系建设、医疗新基建到微观的院内学科布局、流程再造，博“疫”的同时，行业自身也在深度进化。把握危机中蕴含的巨大机遇，找准实现医疗机构软硬件全方位升级的路径，无疑是当下医疗行业面临的首要课题。

【主论坛 C】常态防控缔造医院运营管理新范式 暨 2020 “全国医管精典案例奖”颁奖典礼

常态化防控下，医院运营管理面临着与往日不同的形势：明确发展战略，重新布局学科；优化业务流程，提高业务效率；科学配置资源，加强绩效评价；践行价值医疗，提供精益服务。无论从何种角度看，非常时期提升管理效能都势在必行。

此过程中，各种管理理念和思想从何而来？最终如何精准落地？如何彰显效果？答案就隐藏在一个个经过实践检验、蕴含着变革思维的管理案例中。医院运营管理新范式，尽在全国医管精典案例奖！

【主题专场】榜样力量——首届中国骨科加速康复医院管理论坛

近年来，加速康复外科（ERAS）理念正逐渐深入各“头部”医院领导者视野，同时在广大医护人员心中相继生根。如何依此在临床“保障手术质量与患者安全”、为患者提供更为“可及、公平和有效”的服务，亦成为有识医院多年间致力日间手术和加速康复过程中的焦点考量。但谈何容易：大型公立医院的 ERAS 体系建设，在横向和纵向坐标上，牵涉医院多个临床科室与协调部门，重点考验骨科、消化内科等多个学科的科研与临床能力持续提升，更需强化多学科协同（MDT）的水平进一步提高。

2019 年 11 月 27 日，国家卫生健康委发布了《加速康复外科试点工作方案（2019-2020 年）》，其中提出，将在全国范围内开展加速康复外科试点，首先在三级综合医院和专科医院的骨科开头，逐步扩大专科及病种范围。大势所趋。疫后，政策推动下，医院整体运营质量进阶急需 ERAS 体系再造。

【对话一】骨科加速康复的流程再选和制度规范

【对话二】医院加速康复的质量与安全指标

【卫星会】首届全国骨科加速康复院长管理专栏启动仪式

【创想空间】医社联动：构建常态防控体系的前瞻思考

打赢新冠肺炎疫情防控的人民战争、总体战、阻击战是摆在全国人民面前的重要任务。

疫情防控是一项艰巨复杂的系统工程，涵盖国家治理的各领域、各方面、各环

节。在我国新冠肺炎疫情进入常态化的新阶段，医院和社区同样需要明确自身定位以及在常态防控体系中所该扮演的角色，并且不同机构间必须注重整体性，做到协调联动。

构建疫情常态化下医院及社区防控体系，对医院及社区来说，不仅需要“硬件”的升级，更需要理念上的更新。

【专题沙龙】医疗新基建：智慧升级进行时

“新基建”是2020年政府工作报告中的高频热词，并逐步成为国家战略和社会共识。我国在此次新冠肺炎疫情防控的狙击战斗和复工复产中都已领航世界，但是，公卫应急体制机制不完善、检测监测能力不足、重症救治能力短缺等历史遗留的短板问题和漏洞也充分暴露，成为常态化疫情防控阶段的“地雷”。因此医疗卫生新基建亟待彻底开启，通过补齐短板，查缺漏洞，发挥科技效能，加速智慧医院建设，逐步起到促进社会经济增长的杠杆作用。

【尖峰对话】构筑医疗设备质控体系“防护墙”

医院保障服务体系是医院临床诊疗服务的重要支撑，涉及全院各个环节，任何一个环节出现差错都可能会影响医院的正常运营。如对医院至关重要的医疗器械，无论是在采购环节还是使用环节，医院都必须树立起风险管理及安全合规的意识，构建起更加规范、安全的院内外供应链体系。

随着医院高质量发展的不断推进，也对医院保障服务体系的建设提出了更高的要求。构建安全可靠的医院保障服务体系，能够有效提升医院的服务质量与服务效率，同时降低医院的运营成本，从而达到患者和医院共同期待的低成本、高质量、高效率的医疗服务。

【云端论坛】定制化直播会议 3

【云端论坛】定制化直播会议 4

【云端论坛】定制化直播会议 5

【云端论坛】定制化直播会议 6

12:00-13:30 自助午餐

13:30-18:00 【焦点论坛】厦门智慧医疗创新发展的实践

面对一场突如其来的疫情，厦门第一时间祭出“新冠肺炎监测溯源系统”，依托一整套数字防控系统，将社区摸排、入厦系统、卡口采集等关联大数据全部进行了系统归集和智能分析，所有在厦人员健康状况及流动情况了然于胸，配合科学化的分类处置、既往十年的医改积淀、运行有序的分级诊疗服务网络以及城市整体应急动员能力，让美丽的鹭岛从此成为新冠阴霾下最让百姓放心居住的城市之一……

【焦点论坛】高质亦高速：医院发展路径最优解

现代医院高质发展与高速发展矛盾吗？从基础理论上讲，二者是有一定矛盾的。但从现实层面看，这种矛盾却有突破路径。“十三五”过程中，中国有一批公立医院，它们走的既稳又好，医院高质量内涵与医院发展速度呈现了直接的正相关。因此，其发展路径究竟是怎样的？观察下来，大家各自实践抓手皆不相同，如党建引领、信息化先行、学科发力等。但巧合的是，它们有一点非常共通，即始终习惯于向医院管理要平衡。

【尖峰对话】绩效国考 A+ 的背后

新中国成立以来全国三级公立医院的首轮“国考”成绩来了。7月1日，国家卫生健康委员会发布《2018 年度全国三级公立医院绩效考核国家监测分析有关情况的通报》，对全国 2398 家三级公立医院进行了分类评价，重点对医院功能定位、就诊患者病种结构、公益性发挥、分级诊疗制度等医改任务落实情况进行考核，涵盖医院管理、发展、质量、安全的方方面面。

榜单已经揭晓，获得 A+ 及以上成绩的医疗机构占比为 10%。这些成绩优秀的医院们在日常中是如何“下功夫”的？他们的发展经验是什么？解析优秀基因密码，国考 A+ 以上优秀医院与您面对面！

【创想空间】数字赋能：精准医疗价值链

精准医疗必然依托于数字化时代而生。随着生物检测技术发展至基因层面和蛋白水平，以个体化医疗为基础的精准医疗，必然带来医疗数据的爆炸性增长。而依靠传统的医疗实践流程和人脑，极难将这些关于人类自身的海量数据转化为有意义、有价值的洞察，因此，数字化赋能与精准医学的结合是必然趋势。数字化医疗作为精准医疗的关键引擎与动力，将大大增强优质医疗服务的可及性，为行业与患者带来价值，最终带来医疗行业的新一轮效率革命。

【尖峰对话】公立医院运营的医保逻辑

国家医保局成立后，带量采购、打击骗保、调整医保目录……各项政策有条不紊的章法下，构建了新的买单逻辑——合理买单。同时，医保部门推进的各种付费机制改革，其根本的核心是给医院确定总成本——经济逻辑已经成为医院必须考虑的首要问题。

不管是总额预付管理、DRG 付费试点，还是药品带量采购、医保目录调整，实质上都是医保为了更好地、持续地为参保人提供保障的手段，也能间接促进医院的精细化管理。如何积极参与各项医保制度改革，建立医院与医保间的良性互动？如何使公立医院走出医保困局？听听大咖怎么说？

【焦点论坛】DRG 先行者：市县医疗新布局

继去年 5 月 30 个 DRG 付费改革试点城市名单揭晓后，国家医保局陆续发布了《国家医疗保障 DRG（CHS-DRG）分组方案》及 CHS-DRG 细分组方案（1.0 版），并提出了 8 月底全面展开模拟运行以及 2021 年启动实际付费的时间表。除了国家试点，更大范围的地方自发试点也在同步实施，DRG 付费方式正在潜移默化地改变着医院的运行环境。对于市县医疗机构而言，无论是国家试点还是自发探索，都应注意到医院相关技术与病种选择的合理定位与布局，探寻到符合自身层级的生存与发展之道。

【尖峰对话】整合 RBRVS 和 DRG，构建精益绩效

支付制度改革的不深入，对公立医院的现有管理模式尤其是绩效管理提出了巨大的挑战。为适应新的支付制度改革，将支付工具中的 RBRVS（以资源为基础的相对价值比率）和 DRG（疾病诊断相关分组）用于医院绩效评价已经成为行业共识和热点。

如何通过绩效评价，体现国家政策和行业发展要求，提升医院的竞争力，进一步推动医院精细化管理，体现多劳多得、优绩优酬，使用什么样的评价方法或工具公允客观的评价医务人员的工作量等问题，已成为医院管理者需要深入思考和研究的问题。

【焦点论坛】价值医疗新局：运营维新与整合管理

在医保付费等政策的推进下，不少医疗机构开始向价值医疗转型，力图通过改革医院运营管理模式，为患者提供更具性价比的医疗服务。

价值医疗其实是一个正本清源的回归医疗本质的过程，其核心是整合医院资源，优化运营体系。价值医疗的最终体现，无疑需要依靠医院高效运营来保证，而这要求医院基于运营管理思维，借助绩效手段，推动医院组织内部的价值挖掘和管理整合，最终实现管理的全方位整合优化。

【尖峰对话】后疫情时代，医联医共下一步

目前，全国所有三级公立医院都参与了医联体建设，城市医疗集团、县域医共体、跨区域专科联盟、远程医疗协作网都在有序推进，“病患上转减少、下转增加”的变化正是其效果的真实写照。然而，推动医联体的建设涉及的部门多，利益的主体多元化、复杂化，如何打破现有的利益格局，也是要解决的关键问题。

同时，过渡到后疫情时代，医联体怎么联更给力？比如，如何打破行政管理机制约束，让开展医院之间的医疗协作和完整的医疗配合；如何打通医保政策环节，让医联体的有效程度与医联体内的医保结算支持政策直接相关；如何实现区域内信息数据的互联互通，从而实现预约诊疗、网上复诊、远程会诊等便捷服务都是管理者需要深度思考的。

【创想空间】DRG+大数据：双重驱动下的医院精细化运营

DRG 支付改革的触角正不断延伸到医院的微观运行中，越来越密切地关联着医院内部的质量管理、学科建设、绩效考核等重要事务，也越来越要求医院的运营管理朝着精细化的方向迈进。

同时，大数据时代，数据资产已成为医院的重要竞争力。大数据为背景的数据资源对医院的运营管理实现精细化、规范化、标准化提供了技术保障。

在医院从粗放规模扩张迈入集约内涵发展的时代，医院唯有在运营模式上优化，转变医院发展思路，构建起医院内部的精细化运营管理体系，方能最终实现精细化运营在医院的落地生根。

【圈层聚焦】科创引领“超三甲”未来之路

临床科研创新与重大技术攻关，是颇具深厚底蕴和创新精神的医院的永恒目标。

疫情如一块试金石，检验的是各大公立医院以往和战时的成色，反映的更是顶级医院核心竞争力的持续进阶——医、教、研、产四位一体，全方位、多角度挖掘学科精进空间，助推科研成果转化，强化产业与行业的深度融合。“科”“创”二字，指引各大学附属医院和“超三甲”医院未来之路，也激励更多医院砥砺前行。

【创想空间】互联网医院“加速跑”

经历疫情，互联网医疗的无接触、即时性与跨地空等优势得以充分展现。在国家政策鼓励下，早有一批医疗机构与平台型企业在互联网医疗领域试水、深耕，其中不乏美誉度与业务量双丰收的典范。

同时，疫情加速了互联网业务量闭环形成与格局塑造，比如有地方政府要求二级及以上医疗机构必须接入互联网医疗平台、“互联网+”医保定点认证在各地加速展开、线上医疗定价政策渐次出台等等。更多的医院入局，这意味着更多资源、更多人财物的投入，投放模式应该呈梯队式还是撒网式？投入与产出之间如何平衡而论？都关乎互联网医院的建设能否加速成功。

【闭门沙龙】地市级医院的“夹心突围”之路

作为我国公立医疗体系重要组成部分的地市级医院，上有规模和实力不凡的省级医院“虹吸现象”挤压，下有县级医院等基层医疗机构能力不断增强的“威胁”，地市级医院所面临的边缘化危险正在加剧。

面临政府投入不足，定位不明晰，地市医院如何找准发展方向和定位，实现发展动力转型？十字路口的地市级医院，选择好发展和生存模式才能实现战略突围。

【云端论坛】定制化直播会议 7

【云端论坛】定制化直播会议 8

【云端论坛】定制化直播会议 9

【云端论坛】定制化直播会议 10

18:00-19:00 自助晚餐

19:00-21:30 【圈层聚焦】区域医疗中心新格局——理事会专场

5月，国家卫生健康委发布《关于加快推进国家医学中心和国家区域医疗中心设置工作的通知》，要求已签订委省共建国家区域医疗中心合作协议的辽宁省、浙江省、山东省、广东省，要整合省域内优质医疗资源，优势互补、错位发展。未签订共建协议的试点省份要调配好本省份优质医疗资源，尽快形成共建方案，力争2020年底全部签订协议。那么，在构建区域医疗中心发展之路上，医院所扮演着什么样的角色？除了学科建设，又有哪些要素是不可忽略的呢？

【主题沙龙】让绩效飞一会儿——中国医院绩效改革研究院专场

【云端论坛】定制化直播会议 11

【云端论坛】定制化直播会议 12

【云端论坛】定制化直播会议 13

9月27日（周日）

8:30-12:00 【案例公开课】新形势下公立医院改革创新与高质量发展

——江苏省人民医院专场

新时代新形势下，社会经济从高速增长阶段全面转向高质量发展阶段。医疗卫生事业发展也进入全新阶段，医改宏观政策导向正在逐步调整，医院高质量发展探索已然铺开。

以“患者”为中心，优化运行结构，提升服务效率，持续改进医疗质量安全，是实现医院高质量发展的必然要求。同时，这对医院的管理创新、人才培养、科研创新提出了更高要求，也是管理者必须面对的种种挑战。

作为国内一流的国家级临床医学中心和高水平临床研究型医院，江苏省人民医院面对高质量发展的新时代命题，如何调结构增效率？如何持续追逐创新？如何贯彻新时代的新发展理念？

【案例公开课】高水平医院影响力与医联体建设

——福建医科大学附属第一医院专场

分级诊疗制度是我国“五项基本医疗制度”之首，是“健康中国建设”战略的要求之一，国家卫健委将医疗联合体建设作为构建分级诊疗制度的重要抓手加快推进，李克强总理要求要全面启动多种形式的医疗联合体建设试点，高水平医院要全部参与并发挥引领作用，要形成基层首诊、双向转诊、上下联动、急慢分治的合理就医秩序。

福建医科大学附属第一医院作为国家发改委和卫健委立项建设的区域医疗中心和福建省重点建设的高水平医院，数十年来不断迈出探索的脚步：建设有全国罕见福建唯一的“府院共建模式”融合型医联体以及县区总医院、分院式紧密型医联体、独具特色的专科联盟，他们要通过建设区域医疗中心，实现高水平医院优质医疗资源下沉，实现管理和技术双输出。他们思辨、求索，以多种模式的医联体合作，建设更好的共享机制，提升区域医疗水平，让医联体成为责任共同体、利益共同体、命运共同体。

【案例公开课】十年树院 使命创新——山西大医院专场

拟邀嘉宾：

【主题专场】公立医院高质量发展

——北京协和医学院卫生健康管理政策学院专场

全面转向高质量发展阶段，是当前经济社会发展的全新顶层设计。卫生健康领域治理体系与能力的现代化，公立医院高质量发展，则是新时代医疗卫生事业发展的新主题。

当前，医疗卫生体制改革已进入深水区，分级诊疗体系建设势在必行。公立医院高质量发展，是构建优质高效的医疗服务体系的关键环节。公共卫生体系建设的新需求，更给公立医院高质量发展提出新要求。

公立医院高质量发展，宏观上需要卫生健康领域治理体系与能力的现代化，现代医院管理制度建设。在中观上，高质量发展需要打造国家级医学高峰和省级医疗高地，更要做强县域医疗。在微观上，高质量发展需要加强学科建设，引入科学管理，推动医学服务模式创新，落实以患者为中心的理念。

【主题专场】DRG 先行医院的实践创新与阶段复盘

暨《DRG-PPS 施效果评价与医院精细化管理研究》课题研讨会

国家卫生健康委医院管理研究所于今年 8 月正式启动了《DRG-PPS 实施效果评价与医院精细化管理研究》项目，该项目旨在系统性地研究 CHS-DRG 在我国医院的实施效果进行评估和监测，探索医院精细化管理的改进方案，促进我国医院在 DRG-PPS 下的高质量发展。

本论坛以课题为核心，以院级管理者为第一视角，围绕政策趋势及影响、医院管理精进策略及实践案例展开深入而立体的研讨。

【主题专场】定义新骨科——医院高质量发展语境下的学科线再造

精准医疗与智能医学技术的深度融合，已然成为当前我国医学领域的大势所趋。而骨病学科因其市场规模大、临床病例多、手术要求高、医生学习曲线长等特点，更可能成为精准医疗、智能机器人最早落地、也最易发挥实效的重要学科板块。如何因势利导、先声夺人，借助现代科技杠杆，全面布局骨科建设新航道，完成从经验化、轮廓化向微创化、精准化、智能化快速转变，将不仅关系到医院今后学科话语权和核心竞争力的持续打造，更是未来医院高质量发展全新语境下推动质、效持续双升的务实之选。

- 基于传统学科业务的难点与痛点，以及当前机器人、AI 等智能技术的浪潮，如何综合考量医院智能学科建设（包括骨科）的未来机会点和发展路线图？
- 优秀的标杆案例带给我们怎样的经验、借鉴与启发？
- 如何预防和规避智能技术加持后的学科运营管理的技术风险？
- 智能医疗与公立医院绩效考核如何相辅相成、相益得彰？

【焦点论坛】疫后医院学科创变

疫情大洗牌，医院诊疗服务、基础建设等发生变化的同时，医院学科建设内涵也在悄悄呈现新走势。

大的方面，疫后运营压力增加，医院不得不更聚焦优势学科，并发力新的学科增长点；小的方面，学科联合更加深入，中心化趋势明显。还有医院已经从科研、教育等原单纯学科建设切口外，来重新大幅调整医院整体学科布局。因此，作为未来短则影响医院“十四五”期间定位、方向，长则影响医院数十年发展速度的医院学科升级战略布局，这些医院已有新的思路！

【焦点论坛】开启医疗“质量强国”新时代

医疗质量管理一直是医院发展的核心。2018 年至 2019 年，国家卫生健康委在全国多地三甲医院进行“医疗技术能力与医疗质量水平提升”专题调研。而且，已连续 5 年发布《国家医疗服务与质量安全报告》，逐步设立了各重点学科的国家级专业质控中心。

经过 70 余年的发展，中国医疗服务总量稳居世界第一，医疗质量水平和医疗技术能力持续提升，但与公众的健康需求相比，仍然存在医疗服务供给不平衡不充分的问题。主管部门提出，下一步将按照“健康中国”“质量强国”战略，以问

题为导向，继续深化医疗领域供给侧结构性改革，增加优质医疗资源总量……

【尖峰对话】现代医管“最样板”启示录

公立医院综合改革是深化医药卫生体制改革的重中之重。自 2017 年国办发布《关于建立现代医院管理制度的指导意见》以来，两年多的时间里，从顶层设计到具体执行，各地纷纷探索实践现代医院管理制度建设。

站在新的时间节点上，如何持续深化公立医院运行、人事、分配、考核和党建等深层次改革？先行先试者们的经验或许是最好的借鉴。

【焦点论坛】抗疫担当与医卫重塑

2020 年初，一场突如其来的新冠肺炎疫情从湖北武汉迅速蔓延波及全国。“疫情就是命令”，各级医疗机构坚持把人民群众生命安全和身体健康放在首位，汇集精锐医疗力量，集中优势资源，坚决挺在战“疫”第一线。与此同时，新冠肺炎疫情也暴露出我国在重大疫情防控体系和公共卫生应急管理体系建设方面存在的短板和不足。

其中，如何进一步完善疾病预防控制体系与重大疫情救治体系，如何按照“平战结合”要求进行医院的改造和建设，以及如何提升公共卫生检验检测、科研和紧急医学救援能力等方面俨然成了医卫体系需要关注的重点。

大疫之后必有大治，只有着眼于疾控机构、传染病医院、综合性医院和基层医疗卫生机构的整合协同，促进资源梯次配置、开放共享，才能实现预防和医疗协同发展。

【焦点论坛】运营升级：让“绩考”发挥“绩效”

2019 年，国家出台三级公立医院绩效考核政策，同年年底，二级公立医院绩效考核要求公布，由此掀起了医院绩效管理的浪潮，也为 2020 年及今后的医管重点定下了基调。

而在年初肆虐全国的新冠肺炎疫情中，各级各类医院均受到了不同程度的影响，经济运营困难重重。随着疫情趋于平稳，业务恢复和资金压力仍是医院面临的重大压力。

一面是上级卫生主管部门严峻的绩效考核，一面是医院在突发公共卫生事件下的运营困境，公立医院必须面对一场前所未有的“障碍跑”，但事实上，如果医院管理者把握住这次管理变革的机遇，让“绩考”发挥“绩效”，将为医院带来实现弯道超车的发力点，实现管理模式的华丽转身。

【尖峰对话】新常态下的院区再造与多院区协同

借力此前布局与智慧化优势，新冠肺炎疫情攻坚阶段，与诸多环境局促医院相比，拥有已运行新院区的医院显得更为从容。这些医院中，新院与老院紧密互动，全方位协同，实现了“塔基”“塔尖”的防控与诊疗能力双提升，为医院和所在地区战“疫”全胜打下了坚实基础的同时，显现了更多未来规划与发展的新机。

若无本轮疫情，多家医院的新院区规划将呈现何种态势？有了本次疫情后的应对与思考，新院区将如何“拔节”重生？“新基建”风潮起，公卫中心“新政”助推，各医院新院区建设与多院区协同期待最优解。

主持嘉宾：

【云端论坛】定制化直播会议 14

【云端论坛】定制化直播会议 15

【云端论坛】定制化直播会议 16

【云端论坛】定制化直播会议 17

12:00-13:30 自助午餐

13:30-16:00 **【主题专场】重症医学近望与远望**

中国的重症医学起步相对较晚。1991 年，原卫生部将 ICU 的建立与否作为等级医院的评审标准。2008 年，经国家标准委员会批准，重症医学专业获得二级学科号，重症医学成为中国迄今为止最年轻的二级学科。2009 年初，原卫生部将“重症医学科”正式列入《医疗机构诊疗科目名录》。

2020 年初，新冠肺炎蔓延，主管部门派往武汉和湖北的援鄂医疗队达 4.26 万人。其中，重症专业的医护人员达 1.9 万人。重症团队会师湖北，在新冠肺炎阻击战中，切实发挥了提高治愈率、降低死亡率的作用。目前，该学科在中国处于“朝阳专业”阶段，发展空间较大……

【尖峰对话】医保“严”常态与医院集约发展

7 月 9 日，国办发布“医保基金监管制度体系改革”指导意见。如何应对医保的“严监管”常态？必将成为医管者“绕不去的坎”。

医保作为医院服务重要购买方，其支付机制从按项目付费（后付制）逐渐转变为总额预算、单病种付费等预付制，甚至是更精细化的 DRGs 付费。在预付制下，费用管理压力转移到服务供方，促使医院既要确保医疗质量与安全，又要提高成本管控意识，维护医院经济安全运行。

在医保进入严监督的常态背景下，医院如何践行集约化发展的道路，如何借助科学合理的医保机制引导医院提升服务内涵，推动建立更优质、规范、高效的医疗服务体系建设，成为公立医院管理者面前的必答题。

【尖峰对话】双轨驱动医养价值体系重塑

我国人口老龄化带来的伴随问题已严重影响社会良性发展。医养结合作为新型养老模式，蝉联数届“两会”热点，成为政府工作报告的重中之重。各级政府都在积极策划、出台相关配套政策，鼓励探索推进医疗卫生机构补偿机制改革。同时，相关机构也应建立符合医疗卫生行业特点和医联体发展要求的薪酬制度，合理确定和动态调控医务人员薪酬水平。

在此领域，民政与卫生系统携手合作，公立与非公系统互为补充。如何将医养结合的价值链条彻底呈现，如何把握好盈利导向，推进医养结合高质量服务供给能力？前沿探索者们已经走在标准、规范的管理制度道路之上。

【主题专场】院感防控进阶之道

从 20 世纪 80 年代中期开始，我国感控事业从无到有，步入 21 世纪，我国已初步形成了院感监控网络。但在此次疫情防控战中，医疗机构院感防控暴露出的短板和漏洞仍待填补。

后疫时代，繁衍深思。数起院感案例表明，更加完善的医院三级感染防控体系亟待建立健全，医院感染防控工作也应规范化、标准化、制度化。在常态化疫

情防控阶段，如何更好地巩固防控成果，寻找保障医院的感染防控工作的“抓手”，管理专家们有话说。

【云端论坛】定制化直播会议 18

【云端论坛】定制化直播会议 19

16:00-17:30 **第十四届中国医院院长年会闭幕式**

注：以上为拟定会议日程，最终解释权归年会组委会